

smlseamless*

2024–2025

TSRS Uyumlu

Sürdürülebilirlik

Raporu



TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarımız, SML Seamless için mevzuat zorunluluğu olarak üretilen birer çıktı değil, şirketimiz için birer dönüşüm aracı, sürdürülebilirlik çalışmalarımızda tüm paydaşlarımıza hatta gezegenimizin tüm canlılarına mesajlarımız ve sözlerimizin birer belgesidir.

Koray Güvenir, CEO
Ocak 2026

İçindekiler

01 Giriş

CEO Mesajı

Gönüllü İlk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz Hakkında

Yönetici Özeti

smlseamless ve Sürdürülebilirlik

02 **smlseamless**'ta Yönetişim

03 Stratejilerimiz

Stratejilerimizin Temel Dayanakları ve Karar Alma Süreçleri

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

İş Modeli ve Değer Zinciri

Risk ve Fırsatlar ile Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Bağlantıları

Senaryo Analizi, İklim Dirençliliği ve İklimle İlgili Geçiş Planları

04 Risk Yönetimi ve Önemlilik Analizi

05 Metrikler ve Hedefler

Metriklerimiz

Hedeflerimiz

06 Diğer Açıklamalar



01

Giriş





Koray GÜVENİR

CEO Mesajı



CEO Mesajı

Şirketimizin bir ekonomi aktörü olarak insanlık ve gezegenimiz adına sorumluluk taşıdığına inanıyoruz. Bu inançla, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nı (TSRS) esas alarak hazırladığımız ilk gönüllü sürdürülebilirlik raporumuzu kamuoyu ile paylaşmanın gururunu yaşıyoruz. Şirketimiz açısından zorunlu olmamasına rağmen bu adımı atmamız, sürdürülebilirliği bir mevzuat gerekliliğinden öte, stratejik bir sorumluluk olarak benimsememizin bir sonucudur.

SML Seamless sürdürülebilirlik vizyonu ile yolculuğuna zaten başlamıştı. Bu defa şirketimiz, sürdürülebilirlik vizyonunu dünya çapında raporlama standartlarına (ISSB Standards / IFRS S1 & IFRS S2) dayanan TSRS ile somut ve karşılaştırılabilir bir formata dönüştürmekle çok daha büyük bir adım atmış olmaktadır. Böylece uluslararası standartlar temelli raporlama ile desteklenen sürdürülebilirlik vizyonumuz, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında etkili kararlar almamıza öncülük edecektir.

Geleceği bugünden şekillendirme sorumluluğuyla, ülkemizin 2053 net sıfır emisyon ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerini destekliyor, bu doğrultuda kendi üzerimize düşeni gönüllü olarak yapmaktan mutluluk duyuyoruz. Bu yönde TSRS raporumuzda da dikkate aldığımız 9 Temmuz 2025 tarihinde yayımlanıp yürürlüğe giren iklim Kanunu'nu ülkemiz adına çok önemli bir gelişme olarak görüyor, bu yolculuğa SML Seamless olarak aktif katkı sağlamayı hedefliyoruz.

SML Seamless, ürünleri itibarıyla sürdürülebilirliğin insan yaşamı yönlerine dokunmakta, spor giyim ürünleri ile aynı zamanda bireysel sağlığı ve iyi yaşam pratiğini desteklemektedir. Sağlıklı yaşam, beden hareketliliği ve kişisel refah, sürdürülebilir bir toplumun temel taşları olduğundan, şirketimizin gönüllü TSRS raporu ile desteklenen sürdürülebilirlik misyonu ve vizyonu ÇSY faktörlerine zarar vermeme (do no significant harm, DNSH) prensibinden öteye geçerek bu faktörlere katkı yapmaya odaklanmıştır.

TSRS'ye dayalı bu raporumuzda da ortaya konulduğu üzere, zamanında ve gönüllü olarak başladığımız sürdürülebilirlik çalışmalarımızda, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını planlı ve bilinçli olarak yönetme vizyonumuz nedeniyle özellikle orta ve uzun vadede risk ve fırsatların şirketimiz finansal yeterliliği üzerinde net olası etkilerinin pozitif olacağını tahmin etmekteyiz.

Gönüllülük temelinde hazırladığımız bu rapor ile iki önemli hususu vurgulamakta yarar görüyoruz. Birincisi, SML Seamless sürdürülebilirlik çalışmalarını hem ulusal hem de uluslararası vizyonla yürütmektedir. İkincisi, gönüllü sürdürülebilirlik yolculuğumuzun standart bazlı ilk ürünü olan bu TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz sürdürülebilirlik dönüşümümüzün bir belgesidir ve her raporlamada bu dönüşümün göstergelerinin, dolayısıyla TSRS raporumuzun daha da güçlü olması hedeflenmektedir. Bu bağlamda TSRS raporumuz yalnızca bir görünürlük aracı değil; aynı zamanda sürdürülebilir bir gelecek için verdiğimiz sözün ispatıdır.

Bu yolculukta bizimle olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor; etkimiz büyüdükçe sorumluluğumuzun da aynı ölçüde büyüdüğünü bilerek, kararlılıkla ilerlemeyi sürdüreceğimizi belirtmek istiyorum.

Saygılarımla,
Koray GÜVENİR
CEO, SML Seamless

Gönüllü İlk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz Hakkında



Gönüllü İlk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz Hakkında

SML Seamless sürdürülebilirlikte tümüyle yeni bir döneme girilmesi nedeniyle daha önce başlattığı sürdürülebilirlik çalışmalarını ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartları ile görülebilir, izlenebilir, karşılaştırılabilir hale getirmeye karar vermiştir. Bu bağlamda hem Türkiye’de hem de dünyada geçerli olan gönüllü ilk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzu gururla sunarız.

Bu raporumuz Kamu Gözetimi Kurumu tarafından bugüne kadar yayımlanmış sürdürülebilirlik açıklama ve raporlama standartları (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları, TSRS) kapsamında olan TSRS 1 (Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler) ve TSRS 2’ye (İklimle İlgili Açıklamalar) göre hazırlanmıştır. Raporumuz aynı zamanda TSRS’nin kaynağı olan sürdürülebilirlikle ilgili uluslararası standartlar (IFRS Sustainability Disclosure Standards, IFRS S1 & IFRS S2, ISSB Standards) ile de uyumludur. Bu bağlamda raporumuz hem ulusal hem de uluslararası standartlara göre hazırlanmış gönüllü bir sürdürülebilirlik raporudur.

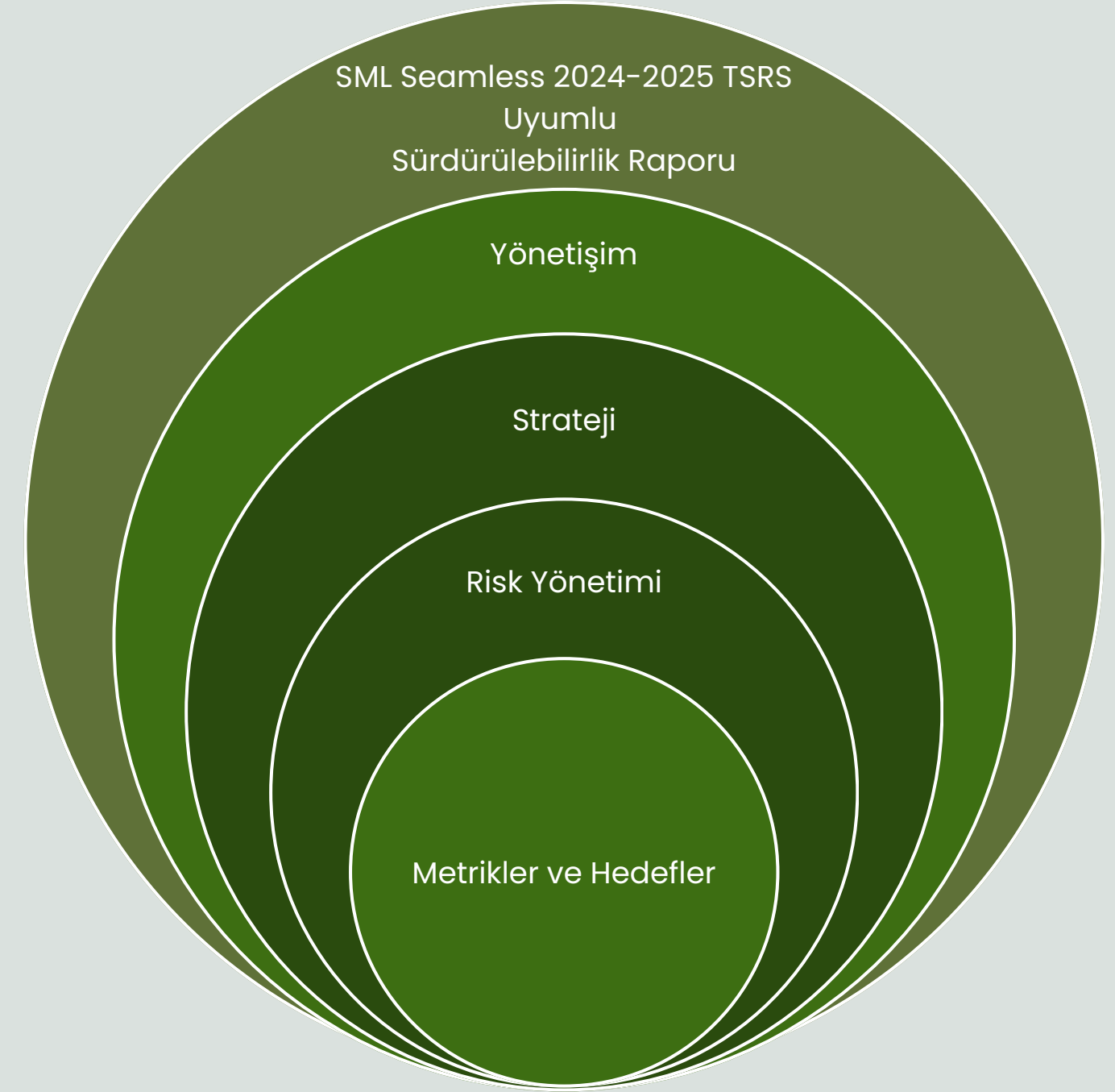
Sürdürülebilirlik faktörleri, özellikle iklim değişikliği, pek çok sektörü etkilemektedir. Hiçbir şirket, hiçbir sektör ve hiçbir ekonomi sürdürülebilirlik risklerinden uzak değildir. Ancak zamanında aksiyon alan ekonomiler, sektörler ve şirketler, sürdürülebilirlik risklerini yönetme imkanı elde ederken sürdürülebilirlik fırsatlarından da yararlanabilir. SML Seamless bu bilinçle gönüllü raporlama yolculuğuna başlamıştır.

Raporumuz, TSRS sistematğine uygun olarak yandaki görselde verildiği üzere dört ana bölümden oluşmaktadır.

Her ne kadar TSRS, raporlamayı finansal önemlilik penceresinden ele alsa da şirket politikası olarak sürdürülebilirlik raporlamasında diğer sürdürülebilirlik standart setlerinde dikkate alınan konular da göz ardı edilmemiştir. Öte yandan, şirketimizce TSRS raporlaması sürdürülebilirlik dönüşüm aracı olarak da görülmekte, gelecekte atılacak sürdürülebilirlik adımlarına bir yönetim aracı olarak hizmet etmektedir. Bu bağlamda şirketimizce yapay zeka destekli dijital TSRS raporlama teknolojisi kullanılmakta, raporlama çıktıları yönetim süreçlerine entegre edilmektedir. Ancak yapay zeka, amacına uygun olarak (responsible AI) asıl aktör olarak değil destekleyici bir araç olarak kullanılmaktadır. Bu anlamda TSRS raporlaması bir defalık bir iş olarak değil, tüm yıla yayılan, devam eden ve şirketin tümüne etki eden bir araç olarak görülmektedir.

Şirketimiz halka açık bir şirket olmadığı için, mevzuat bakımından kamuyu aydınlatma yükümlülüğü altında değildir. Bu bağlamda, şirketimiz payları borsada işlem gören şirketlerin tabi olduğu mevzuata da tabi değildir. Bu nedenle, bu raporun kullanıcılarının bu rapor ile ortaya konulan sonuçları orantılılık (proportionality) ilkesi çerçevesinde halka açık olmayan bir şirket bağlamında değerlendirmesi beklenmektedir.

Bu çerçevede, ilk gönüllü TSRS raporumuzun sektöre de katkısı olabilecek örnek bir rapor olacağı düşüncesindeyiz. Öte yandan, sürdürülebilirlik raporları ile sürdürülebilirlik performansının pozitif bir döngü üretmesi gerektiği düşüncesi ile her yeni raporlama döneminde daha iyi performans verilerine ulaşma ve daha güçlü rapor yayımlama düşüncemiz de kapsayıcı ve stratejik bir sürdürülebilirlik hedefi olarak not edilmelidir.



TSRS Uyum Kontrolü	
TSRS 1, İlgili Paragraflar	TSRS 2, İlgili Paragraflar
1-25, E3, E5	1-4, C4



Yönetici Özeti



SML Seamless gönüllü olarak hazırladığı 01.01.2024–31.12.2024 ve 01.01.2025–31.12.2025 dönemlerine ait bu ilk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunu yayımlamaktan gurur duyar. SML Seamless, zorunluluğu olmamasına rağmen, bir sürdürülebilirlik sorumluluğu olduğu düşüncesi ile ilk defa uygulamaya giren TSRS raporlamasına gönüllü olarak katılmaya karar vermiştir.

SML Seamless sürdürülebilirlik yönetimini şirket yönetimine entegre etmiştir. İklim dahil sürdürülebilirlik (çevresel, sosyal ve yönetim) risk ve fırsatları tüm ekonomileri, sektörleri ve şirketleri etkileyebilmektedir. Bu risklerinin minimize edilmesi ve fırsatlardan maksimum düzeyde yararlanılması, bilim temelli, profesyonel ve proaktif sürdürülebilirlik yönetimi ile mümkündür. SML Seamless TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ile bu bağlamda riskleri nasıl yönettiğini ve fırsatları nasıl değerlendirdiğinin resmini uluslararası normlar çerçevesinde ortaya koymuş olmaktadır.

Raporumuz hem TSRS 1 hem de TSRS 2 çerçevesinde hazırlanmış hem de ilgili sektör standardından ve rehberlik kaynaklarından yararlanılmıştır. İlk yıl uygulamalarında TSRS 1 muafiyeti bulunmakla birlikte raporlamada hem TSRS 1 hem de TSRS 2 esas alınmıştır. Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) yapısı içerisine konsolidasyonu yapılan Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu'nun (SASB) sektör spesifik standartları ile TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına ilişkin Rehberden (Cilt 1-Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı) yararlanılmıştır.

SML Seamless TSRS raporlaması ile birlikte sürdürülebilirlik dönüşüm sürecine girmiştir. Sürdürülebilirlik raporlaması, sürdürülebilirlik performansının artmasını da içeren dinamik bir süreçtir. Şirketimiz, TSRS raporlamasını sadece bir sürelik bir çalışma olarak değil, sürdürülebilirlik dönüşümünün hem bir yansıması hem de bir aracı olarak ele almaktadır. Bu bağlamda, tam kapsamlı bir sürdürülebilirlik dönüşümü planlanmaktadır.

Temelde bilinçli ve proaktif sürdürülebilirlik aksiyonları ile risklerin etkilerinin sınırlı ancak fırsatların etkilerinin önemli derecede yüksek olacağı tahmin edilmektedir. Sonuç olarak, iklim dahil sürdürülebilirlik risklerinin şirketimizin finansal yeterliliğini, iyimser senaryolara göre, orta ve uzun vadede negatif etkilemeyeceği, ortaya çıkan fırsatların değerlendirilmesi ile şirketimizin finansal performansının, nakit akışlarının, sürdürülebilir sermayeye erişim imkanlarının artacağı öngörülmektedir. Ancak kötümser senaryoların uzun vadede tüm sektörler ve şirketler gibi şirketimize de olası etkilerinin yüksek olabileceği tahmin edilmektedir. Kısa vadede (1-2 yıl) ise risklerin etkilerinin önemli düzeyde olmayacağı değerlendirilmektedir. Nitekim genel bir değerlendirme ile önemli nitelikte olduğu belirlenen risk ve fırsatların finansal etkileri raporlama dönemi için önemlilik sınırının altında kalmıştır.

Yönetici Özeti



Bilim temelli, bilinçli ve proaktif sürdürülebilirlik çalışmalarımız ve bu amaca yönelik olarak özel görevli daimi bir departmanın varlığı şirketimizin en güçlü sürdürülebilirlik unsurlarıdır. Şirketimizce küresel ölçekte kamuya açık senaryolardan ne yönde ilerlendiği takip edilmekte olup risk değişimlerine göre stratejide dinamik güncellemeler yapılacaktır. Bu çerçevede finansallar üzerinde, diğer faktörler sabitken, en etkili olabilecek iklim dahil sürdürülebilirlik fırsat alanı ve stratejisi, bilim temelli, bilinçli ve proaktif sürdürülebilirlik çalışmalarımız ve bu amaca yönelik olarak özel görevli daimi bir departmanın – Enerji ve Sürdürülebilirlik Departmanı (ESD) – kurulmuş olmasıdır.

Fırsatların finansallar üzerinde etkilerinin ciddi oranda yüksek olacağı beklenmektedir. Çoklu belirsizliklere bağlı olarak finansallar üzerindeki etkiler finansal tablo ve finansal kalem bazında verilememekle birlikte, bütüncül ve birleşik bir değerlendirme ile SML Seamless için, diğer faktörler ve etkenler sabitken, iklim dahil sürdürülebilirlik faktörleri bağlamında öngörülen fırsatlarının bugünkü finansal yeterlilik ve performansına etkilerinin aşağıdaki tabloda verildiği üzere gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade
İyimser Senaryo	Önemlilik Sınırının Altında	%15 Artış	%35 Artış
Ortalama Senaryo	Önemlilik Sınırının Altında	%10 Artış	%20 Artış
Kötümser Senaryo	%5 Zayıflama	Ölçüm Belirsizliği	Ölçüm Belirsizliği

Özetle, iki temel senaryo durumunda risk ve fırsatların finansallar üzerindeki net etkisinin kısa vadede önemlilik sınırının altında ancak orta ve uzun vadede net olarak pozitif yönde olacağı tahmin edilmektedir. Özellikle AB sürdürülebilirlik reformlarına planlı adaptasyonun Avrupa pazarında payımızı ciddi oranda artırarak nakit girişlerimizi ve finansal yapımızı güçlendireceği, şirket olarak görece elverişli şartlarda finansmana erişim imkanlarımızın artacağı beklentileri ile de sürdürülebilirlik yatırımlarımızın finansallar üzerinde bir baskı oluşturmayacağı öngörülmektedir.

smlseamless ve Sürdürülebilirlik



SML Seamless, spor giyim sektöründe faaliyet gösteren bir üretici olarak sürdürülebilirliği yalnızca bir hedef değil, aynı zamanda uzun vadeli bir kurumsal dönüşüm sürecinin temel unsuru olarak görmektedir. Şirketin iş yapış biçiminde çevresel, ekonomik ve toplumsal boyutlarıyla sürdürülebilirlik odaklı yaklaşım giderek güçlenmekte, stratejik planlamaların merkezine entegre edilmektedir.

Şirketimiz 52.000 m²lik alanda 568 çalışanı ile Kırklareli'nde bulunan kampüsünde üretim yapmaktadır. Yaklaşık %70 oranında kadın çalışan istihdam eden SML Seamless, yalnızca çevresel değil, aynı zamanda sosyal sürdürülebilirliği de önemsemektedir. Çeşitliliğe ve kapsayıcılığa dayalı bu iş gücü yapısı, şirketin kurumsal değer zincirine toplumsal faydayı entegre etmesine olanak tanımaktadır.

Ürün gamı itibarıyla spor giyim üretimi, bireyleri sağlıklı yaşam alışkanlıklarına yönlendiren ve dolaylı olarak sürdürülebilirliğe katkı sağlayan bir niteliğe sahiptir. Ancak, sürdürülebilirlik stratejisi ürünlerin fonksiyonel katkısının ötesinde, hammadde yönetiminden atık kontrolüne, enerji verimliliğinden lojistik süreçlere kadar bütünsel bir yaklaşımı kapsamaktadır.

SML Seamless, geleneksel tekstil firmalarının büyük ölçüde manuel yöntemlere dayalı işleyişinden farklı olarak, dijital dönüşümü iş modelinin temel taşı haline getirmeyi hedeflemektedir. Veri bilimi ve dijitalleşme sayesinde üretim süreçlerinde kaynak kullanımının daha etkin izlenmesi, maliyetlerin düşürülmesi ve verimliliğin artırılması planlanmaktadır. Bu yaklaşım, yalnızca rekabet avantajı sağlamakla kalmayıp, aynı zamanda sürdürülebilir üretim için gerekli olan şeffaflık ve hesap verebilirliği de güçlendirmektedir.

Sürdürülebilirlik kapsamındaki hedefler yalnızca tedarik ve üretimle sınırlı değildir. Bitmiş ürünlerin dağıtımı ve paketlenmesi aşamalarında da çevre dostu yöntemlere geçiş planlanmaktadır. Bu doğrultuda düşük karbon ayak izine sahip lojistik çözümler, geri dönüştürülebilir ve biyobozunur ambalaj materyalleri iş ortaklarımızın da desteğiyle, öncelikli olarak değerlendirilmektedir. Bu adımlar, ürünün yaşam döngüsü boyunca çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlayacaktır.

Şirketin uzun vadeli vizyonu, yalnızca kendi operasyonlarını dönüştürmekle sınırlı değildir. SML Seamless, müşterilerini de sürdürülebilir tüketim alışkanlıklarına yönlendirmeyi amaçlamaktadır. Spor giyim ürünlerinin kullanımında geri dönüşüm, yeniden kullanım veya doğru bakım gibi süreçlere dair bilgilendirme faaliyetleri, sürdürülebilirliği değer zincirinin her aşamasına yaymayı hedeflemektedir.

Sonuç olarak, SML Seamless sürdürülebilirliği, yalnızca çevresel etkilere yönelik bir hedef olarak değil; aynı zamanda ekonomik dayanıklılığı artıran, toplumsal fayda üreten ve gelecek nesiller için daha yaşanabilir bir dünya inşa etmeyi amaçlayan bütünsel bir dönüşüm stratejisi olarak benimsemektedir. Bu bağlamda TSRS raporlaması sürdürülebilirlik dönüşümü stratejimize hizmet eden temel çalışmalarımızdan biridir.

02

smlseamless'ta

Yönetişim



smlseamless'ta Yönetişim

SML Seamless yönetişimin bir bütün olduğunu değerlendirerek sürdürülebilirlik yönetişimi ya da başka bir adla yönetişim ayrımı yapmamaktadır. Bununla birlikte SML Seamless 2024 yılında iklimle ilgili konular da dahil olmak üzere sürdürülebilirlik dönüşümüne özel, sürdürülebilirliğin daha güçlü ve profesyonel takibini sağlayacak ve süreçlerin yönetiminden sorumlu Enerji ve Sürdürülebilirlik Departmanını kurarak bu konuya verdiği önemi göstermiştir. Bu departman doğrudan şirket genel müdürüne bağlı olarak çalışmaktadır. Enerji ve Sürdürülebilirlik Departmanı, kısaca ESD, aktif ve tam zamanlı olarak bu alanda faaliyet gösteren bir departman müdürü ve biri tekstil, biri de çevre mühendisi olmak üzere üç kişilik bir kadro ile görev yapmakta ve ESD kadrosu görev tanımlarına uygun beceri ve yetkinliklere sahip bulunmaktadır. ESD aynı zamanda sürekli mesleki eğitimler ve sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarına dair güncel gelişmeler üzerine danışmanlık ve eğitimler ile bu yetkinliklerini geliştirmek ve zenginleştirmeye yönelik hizmetler almaktadır. ESD Müdürü, temelde bir baş sürdürülebilirlik yöneticisi (Chief Sustainability Officer-CSO) görev ve sorumluluklarına sahiptir.

SML Seamless olarak sürdürülebilirlik dönüşümünü yalnızca bir zorunluluk değil, şirketimizin uzun vadeli başarısı için temel bir etken olarak görüyoruz. Bu nedenle süreçlerimizi bilimsel verilere, uluslararası standartlara ve sürekli gelişim anlayışına dayalı şekilde yönetiyoruz. Kurduğumuz Enerji ve Sürdürülebilirlik Departmanı, şirketimizin enerji verimliliği, iklim etkileri, atık yönetimi, su kullanımı ve genel sürdürülebilirlik stratejilerinin bütüncül şekilde ele alınmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Departmanımız hem operasyonel süreçlerimizde hem de değer zincirimizde somut iyileştirmeler yaratacak projeler geliştirerek şirketimizin sürdürülebilirlik hedeflerine güçlü bir katkı sunmaktadır. Bu yaklaşım, SML Seamless'ın çevresel ve sosyal sorumluluklarını yerine getirirken aynı zamanda rekabet gücünü artırmasına da olanak sağlamaktadır.

Eren DİREK, Enerji ve Sürdürülebilirlik Departmanı Müdürü, SML Seamless

Şirket genel müdürü sayın Koray Güvenir ve ESD müdürü sayın Eren Direk birlikte iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemekten sorumlu olmakla birlikte zamanla şirket bünyesinde tüm departmanların da bu faaliyetlere daha fazla katılımını sağlayacak organizasyonel geliştirmelerin yapılması ve bu yönde şirkette daha fazla bilinç oluşturulması ve hatta bu yönde kültürün tüm şirkette hakim olması için eğitim çalışmaları dahil çok yönlü çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik birimi, ESD, şirket bünyesinde tüm süreçlerde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının yönetimi ve denetimini şirketin tamamında dikkate alacak şekilde yetkilendirilmiştir.

Bu bağlamda ödünleşimler (farklı konulardaki sürdürülebilirlik uygulamalarının birbirine olan etkileri) değerlendirilip bütüncül bir yaklaşım izlenmektedir. ESD tarafından yapılan çalışmalarda diğer departmanlarla iş birliği de yapılabilmekte, sürdürülebilirlik ve iklim konularında uygulama iş birliği ayrıca şirket genel müdürünün koordinasyonunu gerektirmesi durumunda şirket genel müdürü diğer departmanların katılımını sağlamak suretiyle iç fonksiyonlar bakımından entegrasyonu temin etmektedir.

ESD aynı zamanda dijital raporlamanın geliştirilmesi, raporlama süreçlerinin şirket otomasyonuna entegre edilmesi, üst yönetimin düzenli olarak sürdürülebilirlik dönüşümüne dair gelişmelerden bilgilendirilmesi de dahil olmak üzere SML Seamless bünyesinde sürdürülebilirlik dönüşümünü yönetmektedir. Bu bağlamda şirketimiz sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili görev dağılımı, yetkilendirme ve iş tanımlaması yapmıştır. Bu konulara dair yapılan çalışmalar, şirketimizin otomasyon sistemi içerisinde bilgilendirme ekranları (dashboards) üzerinden ESD tarafından güncellenmekte ve bu bilgilendirmeler haftalık olarak yapılmaktadır. Bu bağlamda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans, yıl içerisinde düzenli olarak izlenmekte ve denetlenmektedir.

SML Seamless, TSRS ya da daha geniş anlamda sürdürülebilirlikle ilgili raporlama çalışmalarının çıktılarını bir yönetim aracı olarak ele almaktadır. Bir başka ifade ile, bu raporda açıklanan ve ele alınan her bir konu ve bu raporun tamamı SML Seamless için birer yönetim aracıdır ve sürdürülebilirlik süreçlerinin güçlendirilmesinin temel politika belgesidir. Özetle, iklim dahil sürdürülebilirlik risk ve fırsatları stratejik olarak şirket bünyesine entegre edilmiş durumdadır ve bu yönde daha da ileri düzey çalışmalar yapılması planlanmaktadır. Gönüllü raporlama çalışmalarımız da bu entegrasyonun bir sonucudur.

Öte yandan, sürdürülebilirlik performans metrikleri henüz ücretlendirme politikası ile ilişkilendirilmemiştir ancak üst yönetim, ESD üzerinden düzenli olarak sürdürülebilirlik performansını izlemekte ve değerlendirmektedir.

SML Seamless payları herhangi bir borsada işlem görmeyen ve halka açık olmayan bir limited şirkettir. Bu bağlamda, yönetim bakımından Sermaye Piyasası Mevzuatı gibi özel bir mevzuata da tabi değildir.

TSRS Uyum Kontrolü	
TSRS 1, İlgili Paragraflar	TSRS 2, İlgili Paragraflar
26, 27	5, 6, 7

03

Stratejilerimiz

Stratejilerimizin Temel Dayanakları ve Karar Alma Süreçleri

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

İş Modeli ve Değer Zinciri

Risk ve Fırsatlar ile Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Bağlantıları

Senaryo Analizi, İklim Dirençliliği ve İklimle İlgili Geçiş Planları



Stratejilerimizin Temel Dayanakları ve Karar Alma Süreçleri

Şirketimizin sürdürülebilirlikle ilgili stratejilerinin belirlenmesinde küresel, bölgesel, ulusal ve sektörel stratejiler çerçevesinde kapsayıcı bir yaklaşım uygulanmaktadır. Aşağıdaki görsel şirketimizin stratejilerinin temel dayanaklarını göstermektedir.



Küresel ölçekte stratejimizin kaynağında iki temel sürdürülebilirlik kolunu yer almaktadır: Paris (İklim) Anlaşması ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları. Bölgesel bazda stratejilerimizin en önemli sac ayağı Avrupa Yeşil Mutabakatıdır (European Green Deal). Bu kapsamda özellikle tekstil sektörüne dair AB stratejileri ve düzenlemeleri dikkate alınmaktadır.

Ulusal stratejilerimizin temelini Türkiye'nin Uzun Dönemli İklim Stratejisi oluşturmaktadır. Bu bağlamda 27 Eylül 2021 tarihinde açıklanan 2053 yılı için net sıfır emisyon hedefi ve bu hedefi teyit eden 9 Temmuz 2025'te yayımlanan İklim Kanunu'nun olası etkileri şirketimizce dikkate alınmaktadır. Türkiye, sera gazı emisyonlarının azaltım hedefini 2030 için %21'den %41'e (695 Mt CO₂ eq) çıkartarak bu konuda daha güçlü politika uygulayacağını Paris Anlaşması bağlamında taahhüt etmiştir. Türkiye'nin bu taahhüdü, temelde şirketlerin kendi emisyonlarını azaltması ile gerçekleşebilecektir. Her ne kadar yeni düzenlemeler ve İklim Kanunu bu hedefleri tutturmak üzere şirketlere zorunluluklar getirecekse de şirketlerin proaktif yaklaşımla gezegenimizin geleceğini ilgilendiren bu konularda aksiyon alması gerekmektedir. Böylelikle ağır maliyetler ve riskler içeren zorlu iniş (hard landing) yerine en az riskle güvenli iniş (soft landing) gerçekleşebilecektir. SML Seamless bu bilinçle sürdürülebilirlik dönüşümü yoluna çıkmıştır.

Türkiye'nin Uzun Dönemli İklim Stratejisi çalışmaları 2053 net-sıfır emisyon hedefi doğrultusunda düşük emisyonlu ve iklim dirençli kalkınma anlayışına dayanmaktadır. Türkiye'nin İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030) kapsamında enerji, sanayi, binalar, ulaştırma, tarım, atık ile AKAKDO (Arazi Kullanımı, Arazi Kullanım Değişikliği ve Ormancılık) olmak üzere yedi temel azaltım sektörü ve adil geçiş ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları temalarında iki yatay kesen alan yer almaktadır. Stratejilerimizin belirlenmesinde yine Yeşil Mutabakat Eylem Planı temel araçlardan biri olarak dikkate alınmaktadır. Ulusal stratejilerimiz dahilinde aynı zamanda Türk Ticaret Kanunu ile Kamu Gözetimi Kurumu'na verilen yetki çerçevesinde yayımlanan TSRS'ye gönüllü uyum da yer almaktadır. Bu rapor, bu stratejimize de hizmet etmektedir.

Sektörel stratejilerde ise, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından ortaya konulan Tekstil Sektörü Sürdürülebilirlik Eylem Planı stratejilerimizde dikkate alınmaktadır. Sektör stratejilerimizde yine AB Yeşil Mutabakatı kapsamında AB'nin Sürdürülebilir ve Geri Dönüşümlü Tekstil Ürünleri Stratejisi (EU Strategy for Sustainable and Circular Textiles) dikkate alınan strateji kolonlarından biridir. Bu bağlamda AB düzenlemelerinden biri olan Sürdürülebilir Ürünler için Eko-Tasarım Yönetmeliği (Ecodesign for Sustainable Products Regulation, ESPR) 18 Temmuz 2024 tarihinde yürürlüğe girerek yeni bir dönemin kapılarını açmıştır. Sürdürülebilir Ürünler için Eko-Tasarım Yönetmeliği kapsamına dahil olan tekstil ürünlerine sürdürülebilirlik performansı, çevresel ayak izi ve ürünlerin geri dönüştürülmesine dair bilgileri içeren "Dijital Ürün Pasaportu" zorunluluğu getirilmesi öngörülmektedir. Şirketimiz 2026 başından itibaren Sürdürülebilir Ürünler için Eko-Tasarım Yönetmeliği'nin dijital ürün pasaportu gerekliliklerine uyum sağlamak üzere proje çalışması başlatma kararı almıştır. Böylelikle, mevzuat yürürlüğe girer girmez mevzuata ve beklentilere uyum sağlanması planlanmıştır. Şirketimizce dikkate alınan önemli bir yaklaşım da Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu'dur (Extended Producer Responsibility, EPR). Öte yandan AB'nin sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir tekstille ilgili çok sayıda başka düzenlemesi Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri de etkileyeceği gerçeği ile AB düzenlemeleri hem sektörel bağlamda hem de bölgesel stratejiler bağlamında yakından takip edilmektedir.

Stratejilerimizin Temel Dayanakları ve Karar Alma Süreçleri

SML Seamless stratejileri tüm bu unsurları iş modeli, değer zinciri ve karar alma süreçleri bakımından dikkate almaktadır. İklim dahil sürdürülebilirlik risk ve fırsatları temelde global ölçekte konular olduğundan şirketimizin karar alma süreçlerinde yukarıda yer alan dört seviyedeki politika kolonları, bunların arkasında yer alan risk ve fırsatlar, bu bağlamda şirketimiz için önemli düzeyde olduğu belirlenmiş risk ve fırsatlar, şirketimizin hem risk yönetim süreçlerine hem de genel yönetim süreçlerine entegre edilmektedir. Bu çerçevede şirketimizin bu konuda görevli departmanı tam zamanlı olarak çalışmalar yapmakta, haftalık güncellemeler ile karar süreçlerini desteklemektedir.

Şirketimiz mevcut aksiyonlarını yatırımlar ile kendi kendini finanse edebilen olumlu bir döngüye çevirme stratejisi ile hareket etmekte, yenilenebilir enerjiye geçiş, yeşil etiketli makineler ile üretim teknolojisinin artırılması ve dijitalleşmenin yaygınlaştırılması, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin proaktif yaklaşımlarla yönetilerek risklerin minimize edilmesi yanında düşük maliyetli sürdürülebilir finansal kaynaklara erişimin artırılması, müşteri profilindeki değişimin fırsata çevrilmesi dahil doğrudan ve dolaylı stratejilere dayalı kararlara yönelmiştir. Bu bağlamda;

- Proaktif bir yaklaşımla iklim dahil sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının yönetilmesi,
- Üst yönetim düzeyindeki sürdürülebilirlik bilincinin tüm şirkete güçlü mesajlarla yansıtılıyor olması,
- Finansal performansı olumlu etkileyebilecek stratejik yatırımlara yönelinmiş olması,
- Şirket bünyesinde özel bir departman kurulmuş olması yanında dışarıdan sürdürülebilirlik danışmanlığı hizmeti alınıyor olması,
- Dijitalleşmenin hem üretim teknolojisine hem de yönetim ve raporlama süreçlerine entegre edilmiş olmasıyla birlikte zamanında ve güçlü karar alma süreçleri oluşturulmuş olması,
- Proaktif yaklaşımla geçiş planlarının zamanında uygulanabiliyor olması,
- Sürdürülebilirlik çalışmalarının sadece raporlama ile sınırlı kalmayıp tüm yıla yayılan, süreklilik taşıyan ve bilimsel temellere dayanan yaklaşımlarla yürütülüyor olması

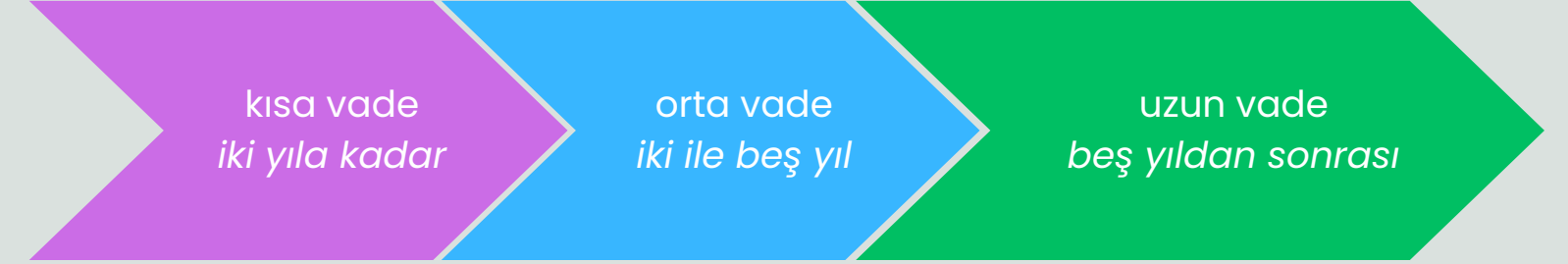
Şirketimize öngörülebilir bir geçiş planı imkânı sunmakta ve belirlenen hedeflere ulaşmanın gerçekçi ve mümkün olduğunu göstermektedir. Bu çerçevede, bu ana bölümde verilen alt başlıklar bir bütün olarak strateji ve karar almaya dair detaylı analiz ve bilgiler içermektedir.

TSRS Uyum Kontrolü	
TSRS 1, İlgili Paragraflar	TSRS 2, İlgili Paragraflar
29, 29, 33	8, 9, 14

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Şirketimizce, iklim dahil sürdürülebilirlik faktörleri ve politikaları bağlamında kısa vade iki yıllık bir zaman dilimi, orta vade, iki ila beş yıllık bir zaman dilimi ve uzun vade ise beş yıldan daha uzun zaman dilimi olarak tanımlanmaktadır.

Risk ve fırsatlar analizlerinde değer zinciri boyunca paydaşlarımız, toplum, ekonomi ve doğal çevre ile olan etkileşimlerimiz dikkat alınmıştır. Önemli nitelikteki risk ve fırsatların belirlenmesinde SASB Standartlarından Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı (Apparel, Accessories & Footwear) Standardından, TSRS 2 ile atıf yapılan ve KGK tarafından da yayımlanan TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik – Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı sektörüne dair rehberden yararlanılmıştır.



Tablo 1: Riskler Analizi

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler	Riske Yönelik Stratejimiz	2024-2025 Yılı Finansallarımız Üzerinde Gerçekleşen Etki	Şirketimiz Açısından Kısa, Orta ve Uzun Vadede Risk Yönü ve Ödönleşimler	Kısa, Orta ve Uzun Vadede Finansallarımız Üzerindeki Olası Etki (Stratejinin Uygulanmasına Bağlı Olarak)
Konvansiyonel Enerji Kullanımı / Sera Gazı Emisyonları (Geçiş Riski)	Yenilenebilir enerji dönüşümü ve enerji verimliliği yatırımları. Emisyon azaltıcı uygulamalar.	2024 yılında GES için yapılan yatırım tutarı 364.000 ABD Dolarıdır (cironun %1'i kadar).	Karbon fiyatlarının artması olasılığına karşı kullanılacak yenilenebilir enerji oranının artmasına bağlı olarak risklerin net olarak azalması, kısa ve orta vadede nakit çıkışları, uzun vadede enerji maliyetlerinde önemli miktarda tasarruflar.	Kısa ve orta vadede yatırım kaynaklı nakit çıkışları, orta ve uzun vadede net tasarruf ve nakit akışında önemli oranda pozitif etkiler.
İklim Değişikliğine Uyum (Geçiş Riski)	Şirket genelinde yeni bir departman kurulması (ESD) ve risklerin genel risk yönetimine entegre edilmesi. Değer zincirinin alt ve üst paydaşları ile sürdürülebilirlik etkileşimlerinin artırılması, bilinç artırıcı iletişim araçlarının kullanılması.	İklim dahil sürdürülebilirlik harcamaları 2024 ve 2025 yılları için ciromuzun %5'inin altındadır.	İnsan kaynakları maliyetlerine karşılık kısa, orta ve uzun vadede pozitif etkiler.	Kısa, orta ve uzun vadede net pozitif etkiler.
Su Stresi (Fiziksel Risk)	Mevcut durumda tesisimizde bulunan yağmur suyu toplama kanallarında biriken su, karbon filtrelerden geçirildikten sonra tesis rezervlerinde kullanılmaktadır. Bunun gibi su kullanımını azaltacak yöntemlerin, teknolojilerin ve ürünlerin araştırılması ve geliştirilmesi.	Genel üretim maliyetleri içerisinde olağan etki.	Kısa vadede yönetilebilir riskler, orta vadede su stresine bağlı yatırım ihtiyacı, uzun vadede teknoloji kaynaklı su stresini azaltıcı yatırım ihtiyacı.	Kısa vadede olası etkiler önemlilik sınırının altında, orta vadede yatırım nedeniyle finansman ihtiyacı veya nakit çıkışı, maliyetlerde artış, uzun vadeye kadar sektörden gelebilecek pozitif dışsallıkların (teknoloji ve inovasyon artışı) olumlu etkisi, ancak, çoklu değişkenler nedeniyle uzun vadede finansallar üzerinde ölçüm belirsizliği.

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Tablo 1: Riskler Analizi (devamı)				
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler	Riske Yönelik Stratejimiz	2024-2025 Yılı Finansallarımız Üzerinde Gerçekleşen Etki	Şirketimiz Açısından Kısa, Orta ve Uzun Vadede Risk Yönü ve Ödünleşimler	Kısa, Orta ve Uzun Vadede Finansallarımız Üzerindeki Olası Etki (Stratejinin Uygulanmasına Bağlı Olarak)
Kullanılan Hammadde, Kimyasallar ve Mikroplastikler (SASB: Management of Chemicals in Products) (Geçiş Riski)	Kullanılan hammadde ger dönüşümü ve içerdiği kimyasallar bakımından uygulamada ortaya çıkan risklerin organik pamuk, geri dönüştürülebilir ve dönüştürülmüş polyester gibi malzemeler ile azaltılması. Mevcut durumda zararlı kimyasallar kullanılmamakta olup tesisimizde ürünlere baskı boya işlemlerinde kullanılan kimyasalların tamamı OEKO-TEX sertifikasına sahiptir. Kullanılan kimyasalların tamamı ZDHC'nin (Zero Discharge of Hazardous Chemicals) zararlı ve yasaklanmış kimyasallar sınıfında yer almamaktadır.	Genel üretim maliyetleri içerisinde olağan etki.	Zararlı kimyasallar kullanılmadığı için risk görülmemektedir. Kullanılan hammaddeye bağlı geri dönüşümü yüksek ürünlere geçiş planlanmaktadır. Bu ürünlerin sürdürülebilir ürün kategorisinde ürün kaynaklı riskleri daha da düşüreceği öngörülmektedir.	Sürdürülebilir ürünlere geçişte, kısa vadede ilk yatırım maliyetleri nakit çıkışlarına yol açması beklense de orta ve uzun vadede hem nakit girişlerinde net artış hem de finansal kapasite ve performansta artış beklenmektedir.
Hammadde Temini (SASB: Raw Materials Sourcing / TSRS 2-Sektör Bazlı Rehberlik) (Geçiş Riski ve Fiziksel Risk)	Hammadde temininde sürdürülebilirliği ön plana çıkaran ve gerekli verileri sağlayabilen tedarikçiler tercih sebebi olacaktır. Ayrıca fiziksel risk bölgelerinden fiziksel riski düşük bölgelerdeki tedarikçiler tercih edilerek hem geçiş riskleri hem de fiziksel risklerin hammadde temini üzerindeki etkileri azaltılmaya çalışılacaktır.	Genel üretim maliyetleri içerisinde olağan etki.	Hammadde temininde bir taraftan farklı hammadde kullanımı ve riskli kaynaklardan görece daha az riskli kaynaklara yönelmeye bağlı olarak, orta vadede geçiş riskleri ile birlikte iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerin etkili olabileceği tahmin edilmektedir.	Kısa vadede finansallar üzerinde düşük etki beklenmekle birlikte orta vadede sürdürülebilir hammadde ile üretime bağlı nakit çıkışlarına karşılık daha fazla sürdürülebilir ürün satışı ile net pozitif etki beklenmektedir. Uzun vadede net etkiler açısından ölçüm belirsizliği.

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Tablo 1: Riskler Analizi (devamı)				
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler	Riske Yönelik Stratejimiz	2024-2025 Yılı Finansallarımız Üzerinde Gerçekleşen Etki	Şirketimiz Açısından Kısa, Orta ve Uzun Vadede Risk Yönü ve Ödönleşimler	Kısa, Orta ve Uzun Vadede Finansallarımız Üzerindeki Olası Etki (Stratejinin Uygulanmasına Bağlı Olarak)
Döngüsel Ekonomiye Yönelik Üretim ve Atık Yönetimi (Geçiş Riski)	Tasarım aşamasından başlayarak ürünün yaşam döngüsüne odaklanıp döngüsel ekonomiye uygun ürünler geliştirmek ve üretmek mevcut stratejilerimizin bir parçasıdır. Etkin atık yönetimi ve atıkların azaltılması, tüketim sonrası atık oranının düşürülmesine yönelik üretim uygulanmaktadır ve bu uygulamalar geliştirilmektedir. Dijital Ürün Pasaportu uygulamasına geçilmesi planlanmaktadır.	Genel üretim maliyetleri içerisinde olağan etki.	Giderek azalan riskler söz konusudur. AB'nin Eko-Tasarım ve Dijital Ürün Pasaportu beklentilerine yönelik çalışmalarımızın orta ve uzun vadede risklerimizi ciddi oranda azaltacağı öngörülmektedir.	Ürün ve üretimde inovatif çözümlere yönelik çalışmalar ile kısa vadede nakit çıkışı söz konusu olmakla birlikte, orta ve uzun vadede net pozitif etkiler beklenmektedir.
Değer Zinciri (SASB: Supply Chain) (Geçiş Riski ve Fiziksel Risk)	Kapsam 3 emisyonlarının azaltılması, alt ve üst değer zinciri boyunca bilinç oluşturulması. Değer zincirinde alternatif paydaşlara yönelik çalışmalar yapılması, nihai tüketiciden kaynaklanan atıkları azaltacak üretim yaklaşımları geliştirilmesi planlanmaktadır. Mevcut durumda Higg FEM, Higg FSLM ve Higg FDM modüllerine kayıt oluşturulmuş olup veri girişleri yapılmıştır. Öte yandan, FEM ve FSLM doğrulamaları tamamlanacaktır.	Genel maliyetler içerisinde olağan etki.	Giderek azalan riskler söz konusudur.	Giderek artan oranda pozitif etkiler beklenmektedir.
İşgücü Devir Oranı (Geçiş Riski)	Aidiyet gücünü artıracak insan kaynakları uygulamaları geliştirilmesi ve teknolojik dönüşüm sağlanması planlanmaktadır.	Genel maliyetler içerisinde olağan maliyetler.	Giderek azalan riskler söz konusudur. Teknolojik çözümlere bağlı yatırımlar ile eğitim faaliyetleri ile bu konudaki risklerin azaltılması beklenmektedir.	Tüm vadelerde net pozitif etkiler beklenmektedir.
Diğer Fiziksel Riskler (Akut ve Kronik)	Tesislerin korunması, örneğin dolu yağması ile GES tesislerinin zarar görmesine karşı şirketimizce kapsamlı sigorta koruması sağlanmıştır. Bu yaklaşıma devam edilecektir.	Genel maliyetler içerisinde olağan maliyetler.	Riskler minimize edilmiştir.	Finansallar üzerinde önemli bir etki riski bulunmamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Avrupa Enerji Kurumu'nun çalışmalarına göre tekstil tüketimi Avrupa'da su ve arazi kullanımı üzerinde tüketim kategorileri içerisinde en yüksek baskıyı yapan üçüncü ve hammadde kullanımı ve sera gazı emisyonlarında da beşinci tüketim sektörüdür. Tekstil sektörü Avrupa'da bile ortalama olarak çevre ve iklim değişikliği bakımından negatif etkide, gıda, konut ve taşımacılıktan sonra dördüncü sıradadır. Bu nedenle, döngüsel ekonomiye uygun üretime ve tüketime yönelik her türlü çalışmanın iklim ve çevresel katkıları açıktır. Bu bağlamda SML Seamless, dayanıklılığı yüksek ürünler tasarlamaya devam edecek ve ürünün ömrünün sonunda geri dönüşüme uygun ürünler geliştirmeye yönelik mevcut stratejilerini güçlendirecektir.

Tekstil sektöründe döngüsel ekonominin odaklanması gereken konulardan biri tüketici kullanımı sonrası oluşan atık tekstil ürünleridir. Bir araştırmaya göre tekstilde oluşan atıkların %82'si tüketim sonrası oluşmakta olup kalan miktar ise üretimde ortaya çıkan ve satılamayan ürünlerle ilgilidir. Şirketimizce bu konuda köklü çözümler getirecek projeler planlanmaktadır.

Burada belirtmek gerekir ki, şirketimizce belirlenmiş riskler birebir şirketimize özgü değildir; söz konusu riskler tekstil sektörünün geneline ait risklerdir ve bu riskler şirketimiz için de söz konusudur. Ancak şirketimizce yürütülen proaktif çalışmalar, sektör kaynaklı risklerin şirketimize dair olası etkilerini azaltacağını öngörmekteyiz. Bu bağlamda şirketimizce bir taraftan risklerin şirketimiz açısından en aza indirilmesine yönelik çalışmalar yürütülürken, bir taraftan da fırsatlardan en kısa vadede en yüksek oranda yararlanılması planlanmaktadır. Aşağıdaki tabloda şirketimiz açısından sürdürülebilirlik fırsatları özetlenmektedir.

Tablo 2: Fırsatlar Analizi			
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar	Fırsata Yönelik Strateji	Kısa, Orta ve Uzun Vadede Fırsat Yönü ve Ödünleştirmeler	Kısa, Orta ve Uzun Vadede Finansallar Üzerindeki Olası Etki
Gönüllü ve Proaktif Aksiyonlar	Küresel, bölgesel ve ulusal eğilimlerin zamanında takip edilerek mevzuat zorunluluğundan önce aksiyon alınması, aksiyonların yönetişimin bir parçası haline getirilmesi.	Tüm vade dilimlerimde önemli fırsatların gerçekleşmesi beklenmektedir. Bu bağlamda şirket genelinde sürdürülebilirlik yönünde dönüşüm ve çoklu ödünleştirmeler söz konusu olacaktır.	Kısa vadede görece düşük potansiyel etki, ancak orta ve uzun vadede gerçekleşme olasılığı yüksek (%75'ten fazla) pozitif etkiler beklenmektedir.
İhracata Dayalı İş Modeli	İhracat pazarlarında sürdürülebilirlik görünürlüğünün artırılması, sürdürülebilirlik kanalı ile yeni pazarlara girilmesi. TSRS ve GRI gibi uluslararası geçerliliği olan standartlara göre sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanması ve yayımlanması.	Özellikle AB bölgesindeki piyasa payının ciddi oranda artırılması, kapasite artışı, ancak kapasite artışına paralel olarak daha fazla enerji kullanımı.	Orta ve uzun vadede net pozitif nakit akışı, finansal performans artışı ve görece düşük maliyetli ve sürdürülebilir finans imkanının artması.
Ürün Kategorisi	Spor kıyafetlerinin sağlıklı yaşam ve dolayısıyla sürdürülebilirlik yönlerinin öne çıkarılması.	Tüm vade dilimlerinde pozitif etkiler.	Özellikle orta ve uzun vadede finansallarda pozitif etkiler.
AB Bölgesindeki Potansiyel	AB'de artan sürdürülebilirlik politikalarına daha fazla uyum sağlanması ve AB bölgesinde piyasa payının artırılması.	Özellikle 2026 ve 2027'de devreye girecek yeni standartların orta ve uzun vadede ciddi etkileri olması beklenmektedir.	Özellikle orta ve uzun vadede finansallarda pozitif etkiler.
Tüketici Eğilimleri	Tüketici eğilimlerine göre sürdürülebilir ürünler geliştirilmesi ve böylece primli fiyatlandırmaya (premium pricing, sustainability premium) dayalı satış imkanlarına yönelmesi.	Giderek artan ve artması beklenen sürdürülebilir ürün talebi ve bu yöndeki tüketici davranışları değişimi tüm vadelerde artan fırsatlar sunmaktadır.	Özellikle orta ve uzun vadede finansallarda pozitif etkiler.

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Tablo 2: Fırsatlar Analizi (devamı)			
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar	Fırsata Yönelik Strateji	Kısa, Orta ve Uzun Vadede Fırsat Yönü ve Ödünleşimler	Kısa, Orta ve Uzun Vadede Finansallar Üzerindeki Olası Etki
Yenilebilir Enerji Dönüşümü	Yenilenebilir enerji payının giderek artırılması, gerekli yatırımların öncelikle yapılması.	Sera gazı emisyonlarımızın azalması yanında enerji maliyetlerimizin düşmesi ve Türkiye’de orta vadede etkileri beklenen karbon fiyatı artışlarından korunma önemli ölçüde fırsat olarak görülmektedir.	Özellikle orta ve uzun vadede finansallarda pozitif etkiler.
Sürdürülebilir Finans	Gerektiğinde sürdürülebilir finansal ürünlerden düşük maliyetle yararlanma olanaklarının finans politikalarına entegre edilmesi.	Hem farklı sürdürülebilir finans ürünleri, örneğin yeşil tahvil, hem de daha uygun koşullarda sürdürülebilir finans imkanları başlı başına sürdürülebilirlik dönüşümüne bağlı güçlü fırsatlardır.	Özellikle orta ve uzun vadede finansallarda pozitif etkiler.
Kadın Çalışan Yoğunluğu	Sosyal yönden güçlü politika geliştirme imkanı.	Sosyal faktörlerin geliştirilmesi ile ÇSY’nin (ESG’nin) S faktörleri açısından önemli fırsatlar söz konusudur.	Orta ve uzun vadede finansallarda pozitif etkiler.
Nitelikli İşgücü Oluşturma	Sürdürülebilir politikaların nitelikli insan kaynağı çekme ve elde tutma imkanını artırma ve işgücü devir oranını düşürme olanağı.	Kısa vadede personel giderlerindeki artış beklentisine karşın insan kaynağına yapılan yatırımların orta ve uzun vadede şirket için yeni değer üretmesi, toplum ve sektör için pozitif dışsallıklar oluşturmaları.	Orta ve uzun vadede finansallarda pozitif etkiler.
Pozitif Dışsallıklar ve Network Dışsallıkları	Tekstil sektöründe görülen temel sorunlara karşı sektör firmalarından veya ilgili araştırma geliştirme faaliyetlerinden gelen inovatif çözümler, örneğin su stresini azaltacak üretim teknolojileri, dijital çözümler, yapay zekaya bağlı teknolojilerin zamanla gelişmesi beklenmektedir. Şirketimiz bu gelişmeleri hızlıca kendine adapte etme stratejisini takip etmektedir.	Dünyada tekstil üretim makineleri teknolojisindeki gelişmeler, hammaddelerde inovatif çözümler önemli dönüşüm fırsatları sunmaktadır.	Bu fırsatların ilk yatırım maliyetlerinin yüksek olması nedeniyle, kısa vadede maliyet artışı ya da nakit çıkışı söz konusu olsa da orta ve uzun vadede finansallar üzerinde pozitif etkiler beklenmektedir.
Dünya Genelinde ve Özellikle AB Kaynaklı Mevzuat Etkileri	İklim dahil sürdürülebilirlikle ilgili mevzuat baskıları değer zincirinde bu yönde etki oluşturmaktadır. Özellikle AB kaynaklı mevzuat baskısı pozitif dışsallıkları artırmakta ve negatif dışsallıkları azaltmaktadır. Şirketimiz mevzuat etkilerini kendi stratejileri açısından sürükleyici bir fırsat konusu olarak görmekte, değer zinciri paydaşları ile iletişimde bu konuları öne çıkarmayı planlamaktadır.	Değer zincirindeki değişime uyum sağlamak maliyetlere ve yeni risklere kapı açarken orta ve uzun vadede şirketimizin sürdürülebilirlik kapasitesinin güçlendirilmesinde önemli pozitif etkiler olması beklenmektedir.	Çoklu etkileşimler nedeniyle belirli bir oran vermek mümkün değildir. Ancak değer zinciri etkisinin orta ve uzun vadede pozitif yönde ve ciddi oranda olacağı tahmin edilmektedir. Bu fırsatın olasılığının %50’den daha yüksek olduğu tahmin edilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Şirketimizin proaktif ve gönüllü sürdürülebilirlik dönüşümü uygulamaları başlı başına her konuya pozitif etki edebilecek bir kapsamdadır ve yüksek etki potansiyeline sahiptir. Tekstil sektöründe yeni trendler sürdürülebilirliği adres göstermektedir. Pek çok araştırmaya göre birbirini teyit edecek içerikte ve güçte, tüketicilerin sürdürülebilir tekstil ürünlerine ciddi önem verdiğini göstermektedir. Örneğin, giyim sektörüne dair bir pazar araştırmasına göre 2024 yılı için tüketicilerin %57'sinin sürdürülebilir ve çevre dostu ürünlere önem verdiğini göstermektedir. Tekstil sektörü trendleri arasında sürdürülebilir tekstil ilk sıralarda gelmektedir. Tüketici eğilimlerine dair çalışmalardan birine göre ise yeni nesil tüketicilerin %80'i sürdürülebilir ürün tercihini ön plana çıkarmakta olduklarını ortaya koymaktadır. Bu bağlamda daha da önemli bir veri ise, "sürdürülebilirlik primi" olarak tüketicilerin sürdürülebilir tekstil ürünlerine %10 kadar daha fazla ödemeye razı olduklarını ortaya koymaktadır. Bu konuda Statista tarafından sağlanan verilere göre Avrupa'da sürdürülebilir giyim ürünlerindeki eğilim giderek artan bir şekildedir.

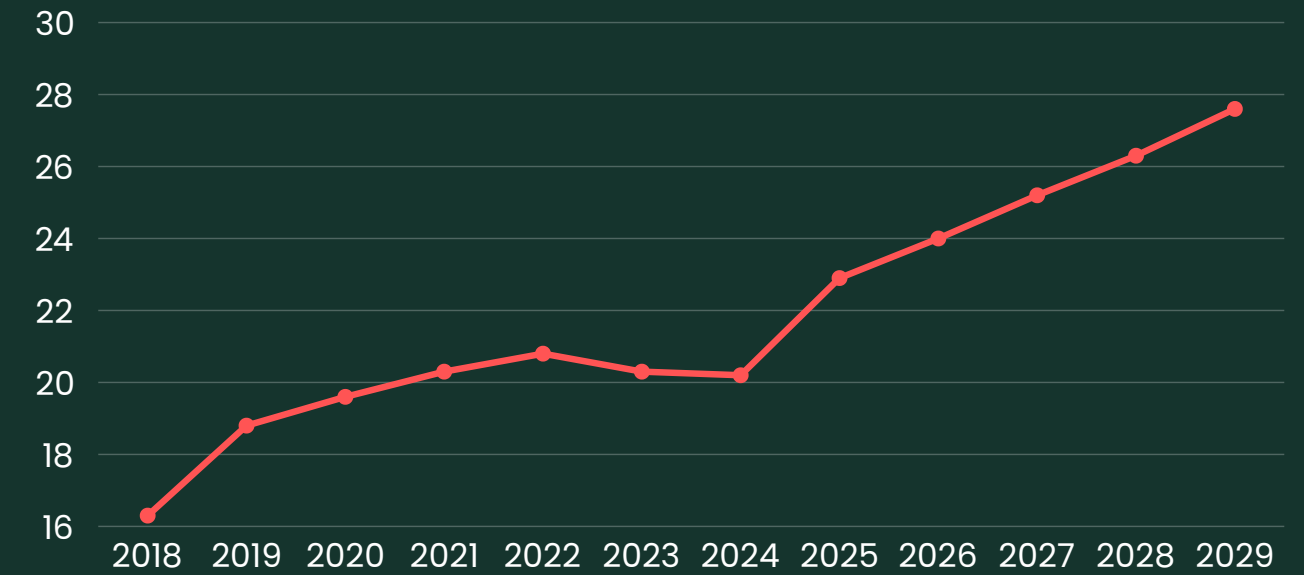
Sektör trendlerine dair bir analizde (McKinsey, The State of Fashion 2025) yer aldığı üzere iklim krizi, bir taraftan tekstil sektörünün tedarik zincirinde önemli bir konu olarak gündemde yer alması yanında tüketici davranışlarını etkileyen bir faktör olarak görülmektedir. Değişen tüketici öncelikleri tekstil sektörü firmaları için ciddi fırsatlar sunmaktadır. Bu sektör analizi, sonuç olarak sürdürülebilirlik konularına uzun dönemli bir anlayışla yaklaşıp kısa dönemli maliyet ve çalkantılı dönem sorunlarını aşabilen tekstil firmalarının ciddi rekabet avantajı elde edeceklerini belirtmektedir.

Temelde riskler zamanında tespit edilip etkin yönetildiğinde, risklerin fırsatlara dönüşmesi de söz konusudur. Örneğin, iklim değişikliğine uyum için adım atılmadığında bu alan başlı başına tüm şirketi yönetilmeyen risklerle karşı karşıya bırakacaktır. Ancak proaktif yaklaşımla iklim değişikliğine uyum sağlamak üzere zamanında ve gerekli adımlar atıldığında söz konusu riskler minimize edilmiş olurken fırsatlardan yararlanma imkanı ortaya çıkacaktır. Bu nedenle risk ve fırsatlar birbiri ile bağlantısız değildir. Öte yandan, risk ve fırsatların yönetişime entegre edilip edilmediği, edildiyse ne ölçüde entegre edildiği önemlidir. SML Seamless risk ve fırsatları zamanında tespit etmek ve gerekli adımları atmak üzere çalışmalar yapmakta olup, stratejiler içerisinde önemli bir alan olarak bu yöndeki çalışmaların kapsamının artırılması planlanmaktadır.

Çoklu belirsizliklere bağlı olarak finansallar üzerindeki etkiler finansal tablo ve finansal kalem bazında verilememekle birlikte, bütüncül ve birleşik bir değerlendirme ile SML Seamless için, diğer faktörler ve etkenler sabitken, iklim dahil sürdürülebilirlik faktörleri bağlamında öngörülen fırsatlarının bugünkü finansal yeterlilik ve performansına etkilerinin aşağıdaki tabloda verildiği üzere gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade
İyimser Senaryo	Önemlilik Sınırının Altında	%15 Artış	%35 Artış
Ortalama Senaryo	Önemlilik Sınırının Altında	%10 Artış	%20 Artış
Kötümser Senaryo	%5 Zayıflama	Ölçüm Belirsizliği	Ölçüm Belirsizliği

Sürdürülebilir Giyim Payı (%)



Son güncelleme: Nisan 2025

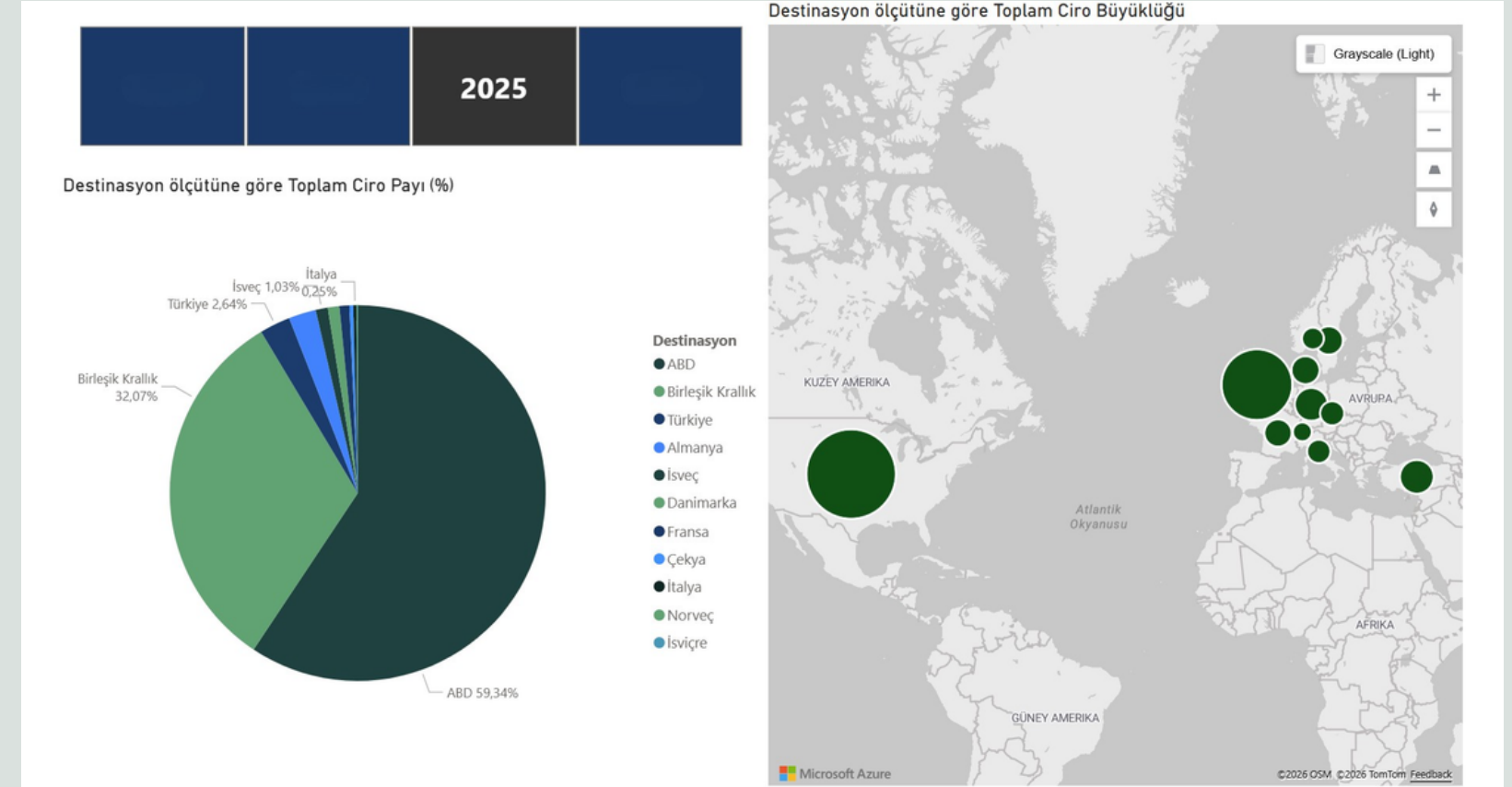
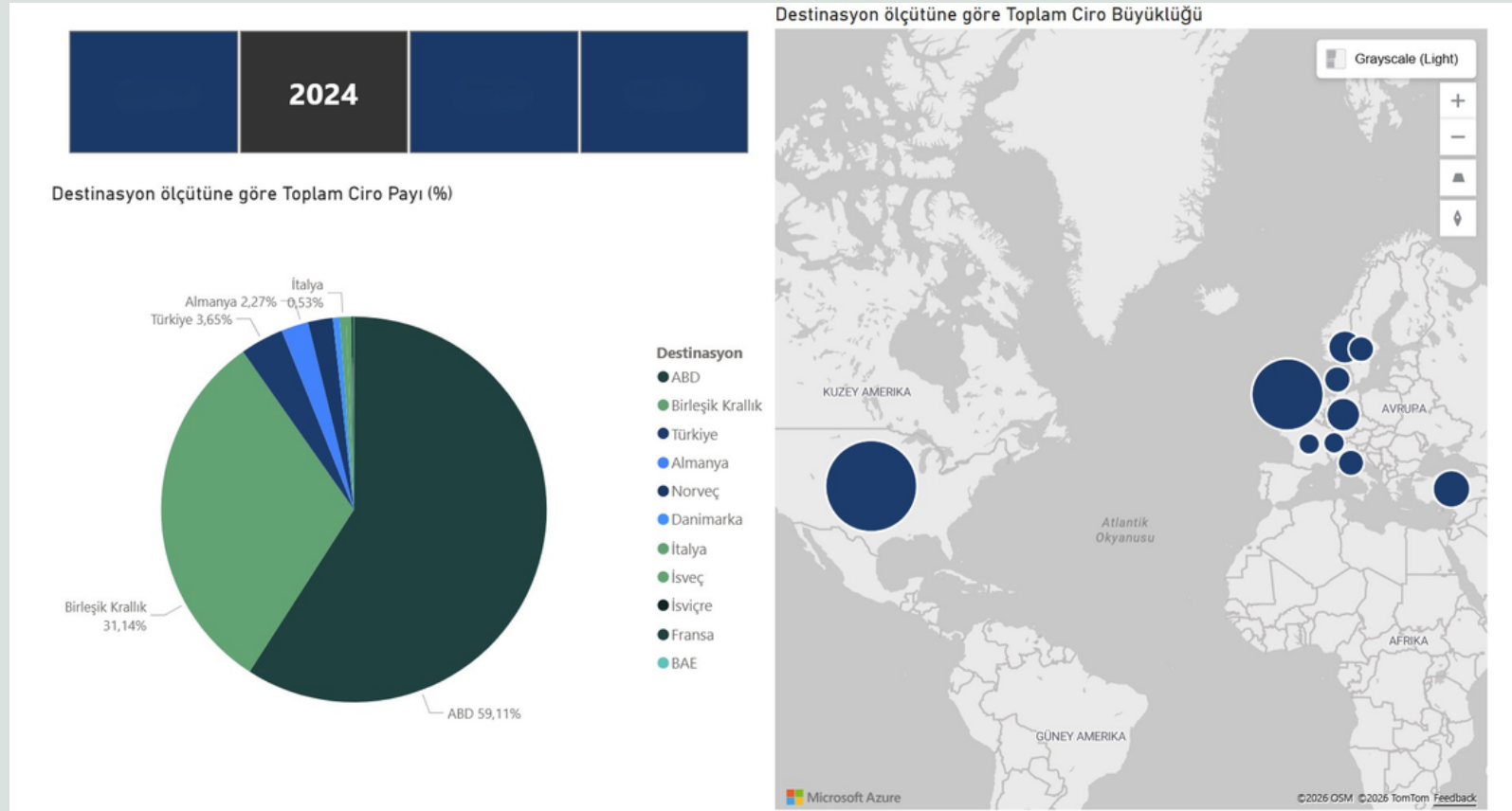
Kaynak: [Statista Market Insights](#)

TSRS Uyum Kontrolü

TSRS 1, İlgili Paragraflar	TSRS 2, İlgili Paragraflar
30, 31	10, 11, 12

İş Modeli ve Değer Zinciri

SML Seamless spor giyim malzemeleri üretimine ve ağırlıklı olarak ihracata dayalı bir iş modeline sahiptir. Aşağıdaki görsel, destinasyon ölçütüne göre toplam satış dağılımını yüzdesel olarak vermektedir.



SML Seamless için büyük bir fırsat alanı olarak, sürdürülebilirlik düzeyinin artmasıyla birlikte Avrupa ekonomik bölgesinde ve AB üyesi ülkelerdeki pazarlara satışlarımızın önemli oranda artacağını beklemekteyiz.

İş modeli itibarıyla üretilen ürünlerin temelde spor ürünleri olması, sağlıklı yaşamın desteklenmesi bakımından kendi başına bir avantaj ve tüketici davranışlarının sürdürülebilir ürünlere doğru bir eğilim sergilemesi bakımından önemli bir fırsat olarak görülmektedir.

Öte yandan, spor ürünlerinin üretilmesinde, tekstil sektöründe temelde geçerli olan süreçler şirketimiz için de geçerlidir. Aşağıdaki görsel, iş modelimizde AR-GE ile kalite kontrolüne kadarki süreçleri göstermektedir.



İş Modeli ve Değer Zinciri

Raporlama dönemi itibarıyla iş modeli ve değer zinciri bakımından finansalları etkileyen önemli bir etki gerçekleşmemiştir. Ancak orta ve uzun vadede iş modelimizin sürdürülebilirlik dönüşüm politikalarımızla birlikte finansallarımız üzerinde, daha fazla ciro ve daha güçlü nakit akışı, orantılı pazar çeşitlendirmesi, net kar tutarı artışı, düşük maliyetli sürdürülebilir finansal kaynaklara ulaşma kapasitesi dahil olmak üzere şirketimizin finansal yeterliliğini ve finansal performansını güçlü bir şekilde artırması beklenmektedir.

Bilindiği üzere içinde bulunduğumuz sektör %41 oranında kadın istihdamıyla, imalat sanayiinde en fazla kadın istihdamına sahip sektör konumundadır. Şirketimizde bu oran %70 seviyesindedir. Tekstil sektöründe mavi yakalıların ağırlıklı kadın olması, Türkiye’de kadınların iş yaşamına dahil edilmesinde ve sosyal faktörler açısından şirketimizin iş modelinde önemli bir sürdürülebilirlik unsuru olarak görülmektedir.

Özetle, mevcut iş modelinin tüm aşamaları ve tüm paydaşlarıyla birlikte sürdürülebilir iş modeline dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Bu konuda ESD, şirketin üst yönetimi liderliğinde bu dönüşüm sürecini yönetecektir. İş modeli, iklim risk ve fırsatlarına yanıt olarak yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği projeleri ve atık yönetimi iyileştirmeleri gibi alanlarda sermaye tahsisi yapılacak şekilde güncellenmiştir. Gelecekte bu alanlardaki yatırımların artırılması öngörülmektedir.

Değer zinciri içerisinde, yukarı yönlü akışta (upstream) kullanılan hammaddenin (2024 yılı için %46 naylon, %26 elastan, %10 yün, %16 polyester, %1,75 rejenere selülozik elyaf, %0,25 diğer; 2025 yılı için %58 naylon, %19 elastan, %8,5 polyester, %8 rejenere selülozik elyaf, %6 yün, %0,5 diğer) ağırlıklı Çin piyasalarından temini bağlamında özellikle Kapsam 3 emisyonlarının yönetilmesine dair güçlükler yaşanacağı tahmin edilmektedir. Ancak Çin’in hem 2060 için net sıfır hedefi açıklaması hem de 2021 yılında dünyanın en büyük karbon piyasasını kurması ve ekonomik politika olarak sürdürülebilirlik dönüşümünü dikkate alması nedeniyle bu riskin kontrol edilemez bir düzeyde olmadığı düşünülmektedir. Öte yandan en önemli ihracat pazarımız olan ABD’de piyasa ve tüketici davranışlarında sürdürülebilir ürünlere ilginin arttığını gösteren araştırmalar ve veriler bulunmaktadır.

Kendi operasyonlarımızda ise, yenilenen üretim ekipmanları ve teknolojileri ve dijital teknoloji destekli üretim yöntemlerimize bağlı olarak kısa, orta ve uzun vadede hem maliyet avantajı olan hem de daha az atığa yol açan üretime geçilmesi uygulama ve planları şirketimize kontrol edilebilen avantajlar sağlamaktadır.

Şirketimizce enerji verimliliği, sera gazı emisyonlarının azaltılması, atık yönetimi ve kimyasal kullanımının takibi gibi çevresel performans göstergeleri düzenli olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Güneş enerjisi santrali (GES) ile üretim yapılmaktadır ki, bu da düşük karbonlu üretim stratejimizin bir parçasıdır. Tehlikeli ve tehlikesiz atıklar yasal kodlara uygun şekilde kayıt altına alınmakta ve bertaraf süreçleri takip edilmektedir. Kimyasal stok yönetimi, çevre ve çalışan sağlığı açısından risklerin önceden belirlenmesine yardımcı olmakta, böylece çevresel ve sosyal riskler kontrol altında tutulmaktadır. Bu stratejiler, TSRS 2’de sorulduğu gibi iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin tanımlanması ve fırsatların değerlendirilmesi amacıyla sistematik olarak uygulanmaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri

Öte yandan şirketimiz iş modeline uygun sertifikalara ve belgelere sahip bulunmaktadır. Bu sertifika ve belgeler aşağıda özetlenmektedir.



Sertifikalarımızın Anlamı ve Fonksiyonları

SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange), aslında bir sertifika değil, daha çok bir etik ticaret platformudur. Tekstil sektörü de dahil olmak üzere tedarik zincirindeki firmaların çalışma koşullarını, işçi haklarını ve etik uygulamalarını şeffaf bir şekilde göstermesine yardımcı olur.

LEED Sertifikası (Leadership in Energy and Environmental Design), binalar için verilen yeşil bina sertifikasıdır. Tekstil sektöründe genelde fabrikalar, üretim tesisleri ve ofisler için alınır. LEED, tekstil fabrikalarının çevreye duyarlı ve sürdürülebilir binalar olduğunu kanıtlayan uluslararası bir sertifikadır.

LEED sertifika seviyeleri kısa ve anlaşılır şekilde:

- LEED Certified (40–49 puan): Temel çevreci bina kriterlerini karşılayan tesis.
- LEED Silver (50–59 puan): Enerji, su ve çevre yönetiminde daha ileri düzey uygulamalar yapan tesis.
- LEED Gold (60–79 puan): Yüksek sürdürülebilirlik standartlarını karşılayan, çevre dostu ve verimli tesis.
- LEED Platinum (80+ puan): En üst seviye. En ileri düzey çevre, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik uygulamalarına sahip tesis.

Tesisimizde LEED Gold sertifikası mevcuttur.

HIGG INDEX, tekstil sektöründe kullanılan bir sürdürülebilirlik ölçüm aracıdır.

Amaç, bir fabrikanın ya da markanın çevreye ve çalışanlara olan etkisini şeffaf şekilde ölçmek ve geliştirmektir.

OEKO-TEX Standard 100, tekstil sektöründe en yaygın kullanılan ürün güvenliği sertifikalarından biridir. Bir kumaş, iplik, düğme, fermuar ya da hazır giyim ürünü OEKO-TEX 100 belgesine sahipse, bu ürünün insan sağlığına zararlı kimyasallar içermediği ve güvenli kullanılabileceği anlamına gelir. Sertifika kapsamında ürünler uluslararası laboratuvarlarda test edilerek azoboyar maddeler, ağır metaller, formaldehit ve benzeri zararlı kimyasal kalıntılar açısından incelenir. Böylece bebeklerden yetişkinlere kadar her yaştan tüketici için güvenli olduğu kanıtlanmış olur. Tekstil sektöründe markalar, bu sertifikayı kullanarak müşterilerine ürünlerinin zararlı madde içermediğini şeffaf bir şekilde gösterebilir, fabrikalar ise özellikle ihracatta ve uluslararası markalara üretimde önemli bir güven unsuru kazanır. Kısacası OEKO-TEX 100, tekstil ürünlerinin cilt dostu, sağlığa zararsız ve güvenilir olduğunu garanti eden uluslararası bir standarttır.

Global Recycled Standard (GRS), ürünlerde kullanılan geri dönüştürülmüş malzemenin gerçekten geri dönüştürülmüş olduğunu ve tüm tedarik zinciri boyunca doğrulandığını belgeleyen uluslararası bir sertifikadır.

Organic Content Standard (OCS), bir üründe kullanılan organik hammaddenin (örn. organik pamuk) belirli bir oranda bulunduğunu ve bunun tedarik zinciri boyunca izlenebilir olduğunu doğrulayan uluslararası bir standarttır.

İş Modeli ve Değer Zinciri

Öte yandan şirketimizce ayrıca 2026 yılı için ISO 50001 Enerji Yönetimi Sistemi ve ISO 46001 Su Verimliliği Yönetimi Sistemi sertifikaları hedeflenmektedir. Bu hedefe yönelik şirketimiz, enerji kullanımı ve karbon emisyonlarının ölçümü ve azaltılması maksadıyla, çevrimiçi bir platform olan Carbon.Ninja yazılımını kullanmaya başlamıştır. Bu yazılım, enerji verimliliği potansiyelleri ve fırsatlarını belirlemek, ISO enerji yönetim standartlarına uygun raporlar üretmek ve sürdürülebilirlik hedeflerini takip etmek, kurum içi ekip iş birliği ve performans takibi yapmak gibi avantajlara sahiptir. 2026 yılı için ayrıca global olarak önemli bir statüye sahip olan BlueSign sertifikasını şirketimize kazandırmayı hedefliyoruz.

Değer zincirinde aşağı yönlü akışta (downstream value chain), önemli riskler yanında önemli fırsatlar bulunmakta, fırsatların olası etkisi ile beklenen net etkilerin pozitif yönde olacağı tahmin edilmektedir. Bu bağlamda, risk olarak, ağırlıklı satışlarımızın ABD piyasalarına olması ve bu ekonomik bölgede sürdürülebilirlik yönünde belirgin destekleyici politikalar olmamasına karşın belirsizlik içeren politikaların (vergi ve tarifelerin sıklıkla yeniden gündeme gelmesi) hakim olması çevresel ya da sosyal anlamda sürdürülebilirlik riski olarak değil piyasa riski olarak görülmektedir. Bu riske karşılık, ABD piyasalarında tüketici davranışlarının sürdürülebilir ürün tercihlerine doğru evrilmesi, şirketimiz açısından fırsat olarak görülmekte, orta ve uzun dönemde, risklerin azalarak fırsatların güçleneceği tahminlerimiz ile ABD piyasasında tutunma gücümüzün ve bu piyasa kaynaklı satışlar ve ciromuzun artacağını tahmin etmekteyiz. Başlı başına yeni bir sürdürülebilirlik fırsat alanı olarak, şirketimizin sürdürülebilirlik dönüşümü ile Avrupa Birliği pazar payını kalıcı olarak ciddi oranda artırması beklenmektedir. Sürdürülebilirlik reformları yanında tüketici davranışları değişimi verileri AB piyasasına dair fırsatları gerçekleştirme tahminlerimizi güçlendirmektedir. Özetle, riskler ve fırsatlar ile stratejilerimiz iş modelimizi yeniden şekillendirirken değer zincirinin geleceğini de dikkate almaktadır.

TSRS Uyum Kontrolü	
TSRS 1, İlgili Paragraflar	TSRS 2, İlgili Paragraflar
32	13

Risk ve Fırsatlar ile Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Bağlantıları

Şirketimizin bilanço, gelir tablosu (kar ve zarar tablosu) ve nakit akış tablosu bu raporumuzla bağlantılıdır. Strateji bağlamında belirlenen iklim dahil sürdürülebilirlik risk ve fırsatları ile bunların finansallar yani, finansal tablolar, finansal durum, finansal performans ve nakit akışlarına olası etkileri Riskler Analizi (Tablo 1) ve Fırsatlar Analizi (Tablo 2) tabloları ile verilmiştir. Ancak, bu tahminlerde spesifik tutarların verilmesinin hem mümkün olmadığı hem de rapor kullanıcıları için uygun olmadığı yönündeki değerlendirmelerimiz altında risk ve fırsatlar gelecekteki olası etki seviyesi ve ağırlıklı yön olarak gösterilmiştir (TSRS 1 36-40 ve TSRS 2 17-21).

Önemlilik analizinde ise, olasılıkların risk ve fırsat matrisi ile gösterimi yoluyla, olasılıklar bölgesel aralık olarak verilmiştir. Bu yöndeki yaklaşımımızın temel gerekçesi, TSRS 1 Ek D ile tanımlanan faydalı finansal bilginin niteliksel özellikleri ve özellikle de gerçeğe uygun sunum kuralıdır ve TSRS 1 Paragraf 38 ve 40 ve TSRS 2 Paragraf 19 ve 21 ile belirtilen gerekçelerdir. Bu aşamada, geleceğe yönelik çoklu etki altında ve farklı vadelere yayılmış hatta belirsizlik ortamına tabi risk ve fırsatların spesifik sayısal tutarlara bağlanmasının gerçeğe uygun sunum kuralı ile bağdaşmayacağı, faydalı olmayacağı hatta rapor kullanıcılarını yanıltma riski taşıyacağı düşünülmektedir. Ancak, zamanla daha güçlü ve belirgin verilerin ortaya çıkması durumunda, daha spesifik oran ve tutarlar verilmesinin mümkün olacağı düşünülmektedir.

Aşağıda verilen tablo, yukarıda Riskler Analizi (Tablo 1) ve Fırsatlar Analizi (Tablo 2) tablolarının finansallara odaklı versiyonudur ve tamamlayıcı niteliktedir.

Tablo 3: Finansal Etki Analizi				
	Gerçekleşen Etkiler – 2024 ve 2025	Riskler – Öngörülen ve Olası Etkiler	Fırsatlar – Öngörülen ve Olası Etkiler	Kısa, Orta ve Uzun Vadelerde Risk ve Fırsatların Birlikte ve Net Olası Etkileri
Finansal Durum	Önemli nitelikteki risk ve fırsatların raporlama yıllarındaki gerçekleşen etkileri önemlilik sınırının altındadır (ancak bu risk ve fırsatlar orta ve uzun vadede önemli etki potansiyeline sahiptir).	Kısa vadede finansal durumu önemli oranda etkiyebilecek bir risk bulunmamaktadır. Orta ve uzun vadede riskler kontrol altına alınacağından sadece su stresinin zayıflatıcı etkiye yol açacağı öngörülmektedir.	Fırsatların kısa vadede sürdürülebilirlik bağlamında önemli etkiye sahip olmayacağı ancak orta ve uzun vadede finansal durumu belirgin ve ciddi oranda güçlendireceği öngörülmektedir.	Kısa vadede önemlilik sınırının altında, orta ve uzun vadede önemli oranda pozitif ekiler beklenmektedir.
Finansal Performans	Önemlilik sınırının altında.	Kısa vadede önemli oranda etkiyebilecek bir risk bulunmamaktadır. Orta ve uzun vadede riskler kontrol altına alınacağından sadece su stresinin zayıflatıcı etkiye yol açacağı öngörülmektedir.	Fırsatların kısa vadede sürdürülebilirlik bağlamında önemli etkiye sahip olmayacağı ancak orta ve uzun vadede finansal performansı belirgin ve ciddi oranda güçlendireceği öngörülmektedir.	Kısa vadede önemlilik sınırının altında, orta ve uzun vadede önemli oranda pozitif ekiler beklenmektedir.

Risk ve Fırsatlar ile Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Bağlantıları

Tablo 3: Finansal Etki Analizi(devamı)				
	Gerçekleşen Etkiler – 2024 ve 2025	Riskler – Öngörülen ve Olası Etkiler	Fırsatlar – Öngörülen ve Olası Etkiler	Kısa, Orta ve Uzun Vadelerde Risk ve Fırsatların Birlikte ve Net Olası Etkileri
Nakit Akışı	Önemlilik sınırının altında.	Kısa vadede önemli oranda etkiyebilecek bir risk bulunmamaktadır. Orta ve uzun vadede riskler kontrol altına alınacağından sadece su stresinin zayıflatıcı etkiye yol açacağı öngörülmektedir.	Fırsatların kısa vadede sürdürülebilirlik bağlamında önemli etkiye sahip olmayacağı ancak orta ve uzun vadede nakit akışını belirgin ve ciddi oranda güçlendireceği öngörülmektedir.	Kısa vadede önemlilik sınırının altında, orta ve uzun vadede önemli oranda pozitif ekiler beklenmektedir.
Sermaye Maliyeti (Şirket açısından)	Önemlilik sınırının altında.	Kısa vadede önemli oranda etkiyebilecek bir risk bulunmamaktadır. Orta ve uzun vadede riskler kontrol altına alınacağından sermaye maliyetinde zayıflatıcı ciddi bir etki öngörülmemektedir.	Fırsatların kısa vadede sürdürülebilirlik bağlamında önemli etkiye sahip olmayacağı ancak orta ve uzun vadede sermaye maliyeti açısından ciddi avantajlar elde edileceği öngörülmektedir.	Kısa vadede önemlilik sınırının altında, orta ve uzun vadede önemli oranda pozitif ekiler beklenmektedir.
Finansmana Erişim İmkanları	Önemlilik sınırının altında.	Kısa vadede önemli oranda etkiyebilecek bir risk bulunmamaktadır. Orta ve uzun vadede riskler kontrol altına alınacağından finansmana erişimi zayıflatıcı ciddi bir etki öngörülmemektedir.	Kısa vadede önemli bir etki beklenmemekle birlikte orta ve uzun vadede finansmana erişim imkanlarımızın ciddi oranda güçleneceği öngörülmektedir.	Kısa vadede önemlilik sınırının altında, orta ve uzun vadede önemli oranda pozitif ekiler.
Varlık ve Yükümlülüklerin Defter Değerinde Bir Sonraki Raporlama Döneminde Önemli Bir Düzeltme Gerektiren Risk ve Fırsatlar	Önemlilik sınırının altında.	Önemlilik sınırının altında.	Önemlilik sınırının altında.	Önemlilik sınırının altında.

Risk ve Fırsatlar ile Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Bağlantıları

Tablo 3: Finansal Etki Analizi(devamı)				
	Gerçekleşen Etkiler – 2024 ve 2025	Riskler – Öngörülen ve Olası Etkiler	Fırsatlar – Öngörülen ve Olası Etkiler	Kısa, Orta ve Uzun Vadelerde Risk ve Fırsatların Birlikte ve Net Olası Etkileri
İlgili Finansman Kaynakları	Şirketimizin iç kaynakları, konvansiyonel finansal kaynaklar ve sürdürülebilir finans kaynakları. Ayrıca enerji verimliliği teşvikleri ve çevresel yatırım teşvikleri kaynaklar arasındadır.	Şirketimizin finansman kaynakları açısından herhangi bir risk öngörülmemektedir.	Şirketimizin potansiyel finansman kaynaklarında ciddi artış ve çeşitlilik öngörülmektedir.	Finansman kaynaklarının çeşitlenmesi ve kaynaklara erişim kapasitesinin güçlenmesi beklenmektedir.
Stratejik Yatırım ve Elden Çıkarma Uygulamaları ve Planları	2024 yılında GES için yapılan yatırım tutarı 364.000 ABD Dolarıdır (cironun %1'i kadar). GES üretimiyle enerji maliyetleri düşmüş, bu da finansal performansa olumlu yansımıştır.	Teknolojik gelişmelerin mevcut teknolojiyi ekonomik olarak anlamsız hale getirmesi durumunda mevcut teknolojik altyapının yenilenme ihtiyacı.	Yeni teknolojilere yapılacak yatırımların verimliliği artırma ve maliyetleri düşürme fırsatları.	Orta ve uzun vadede net olarak pozitif etkiler beklenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim risk/fırsatları, stratejik planlama ve bütçeleme süreçlerine entegre edilmiştir. Bu yöndeki çalışmalar ve uygulamalar, kısa vadede yatırımları artırıcı etki yaratırken; orta ve uzun vadede enerji tasarrufu, verimlilik artışı ve yasal uyum yoluyla finansal durumu ve performansı olumlu etkileyeceği öngörülmektedir. Enerji verimliliği ve emisyon azaltımı gibi sürdürülebilirlik fırsatları, başlangıçta yüksek yatırım maliyetleri gerektirebilir. Bu durum kısa vadede finansal baskı yaratabilirken, uzun vadede maliyet avantajı ve çevresel fayda sağlar. Bu tür geçiş ve ödünleşimler değerlendirilmiştir.

Şirketimiz, stratejilerini uygulamak için iç kaynaklar, yeşil yatırım teşvikleri, enerji verimliliği destekleri ve sürdürülebilir finansman araçlarından yararlanmayı planlamaktadır. Bu kaynaklar kısa vadede yatırım ihtiyacını, orta ve uzun vadede ise dönüşüm hedeflerini destekleyecektir.

TSRS Uyum Kontrolü	
TSRS 1, İlgili Paragraflar	TSRS 2, İlgili Paragraflar
34-40	15-21

Senaryo Analizi, İklim Dirençliliği ve İklimle İlgili Geçiş Planları

Şirketimiz iklim dirençliliğini belirlemek, iklimle ilgili risklere maruz kalma ve iklimle ilgili fırsatlardan yararlanma durumunu değerlendirmek üzere senaryo analizi yapmıştır. Bu bağlamda yapılan analizler, strateji ve iş modelinin yanında yönetime de entegre bir şekilde kullanılarak nihai olarak senaryo analizi sonuçları ile iklim dirençliliği ve finansallar arasında bağlantılar değerlendirilmiştir. Buradaki senaryo analizi Riskler Analizi ve Fırsatlar Analizi tablolarımızdaki açıklamalar ile bağlantılıdır.

Senaryo analizimiz iklim değişikliği ile ilgili en güncel uluslararası anlaşmaya uyumlu iklimle ilgili senaryoları kullanır. Senaryo analizimiz Paris Anlaşması'nın öngördüğü hedefler dikkate alınarak bu hedeflerin tutturulabildiği ve bu hedeflerin tutturulamadığı farklı senaryoları içermektedir.

Senaryo analizimiz iklim değişikliği ile mücadele bakımından ulusal politika ve uygulamaları dikkate almıştır. Bu bağlamda senaryo analizi Türkiye'nin 2030 yılına kadar sera gazı emisyonunu yüzde 41 azaltacağına yönelik taahhüdünü içeren Ulusal Katkı Beyanı (NDC) ve Temmuz 2025'te yayımlanarak yürürlüğe giren İklim Kanunu da dikkate alınarak yapılmıştır. İklim Değişikliği Başkanlığı, Türkiye'de iklim politikalarına dair çalışmalarda temel aktörlerden biri olarak bu yönde çalışmalar yürütmektedir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın koordinasyonunda hazırlanan Türkiye'nin Uzun Dönemli İklim Stratejisi, Türkiye'nin iklim politikaları ve ekonomik görünümü dahil geniş bir perspektifte güncel tabloyu yansıtmaktadır.

Şirketimizin kısa, orta ve uzun vadede strateji ve iş modelini farklı senaryolara adapte etme kapasitesine sahiptir. SML Seamless 2024 ve 2025 yıllarında sürdürülebilirlik riskleri veya fiziksel ya da geçiş riskleri açısından finansal yeterliliğini etkileyecek önemli seviyede bir etki altında kalmamıştır. Şirketimiz iklim dirençliliğini proaktif politikalarla en yüksek seviyeye çıkarmak amacıyla, bu TSRS raporu da dahil olmak üzere, yeni kurduğu Enerji ve Sürdürülebilirlik Departmanı ve sürdürülebilirlik dönüşüm perspektifi ile hareket etmektedir.

İklimle ilgili senaryo analizlerimizde global ölçekte geçerli olan risk ve fırsatlara dair büyük resme göre iklim dirençliliğini analiz etme yaklaşımı kullanılmış olmakla birlikte, üretim ülkemiz olduğu için Türkiye'ye özgü veriler, özellikle su stresine dair olanlar, değerlendirilmiştir.

Senaryo analizi modelleri, tekniği ve detayları şirketimizce belirlenmiş iklim risk ve fırsatları ile orantılı olacak içerikte seçilmiştir. Şirketimizce iklim dirençliliğini değerlendirmek üzere senaryo analizi ilk olarak bu raporla yapılmış olup, her yıl güncel verilere göre gözden geçirilecektir. Senaryo analizinde şirket içi uzmanlık yanında şirket dışından danışmanlıktan yararlanılmıştır.

Senaryo analizinde, temelde fiziksel risklerin olası etkileri bağlamında dış kaynaklı veri, rapor ve bilgilerden yararlanılmış olup kaynaklarımız ilgili kaynağa bağlı linklerle gösterilmiştir. Ülkemize dair, tekstil sektörü ve şirkete özgü olabilecek fiziksel risklerin senaryo analizlerinde şirket bünyesindeki veri, bilgi, tecrübe ve uzmanlıktan yararlanılmıştır. Geçiş risklerine dair senaryolarda şirket bünyesindeki ESD'nin tecrübe ve bilgi birikimi değerlendirilmiştir.

Senaryo analizi, strateji analizlerinde olduğu gibi, global ölçekten, bölgesel, ulusal ve sektörel doğru en büyük resimden başlanarak yapılmıştır. Senaryo analizlerinde küresel ölçekte iklim değişikliği senaryolarında kullanılan temel yaklaşımlar takip edilmiş, bu yaklaşımlarda şirketimizin üretiminin yapıldığı ülkemiz, temel ihracat pazarları olan ülkeler ve temel tedarik zincirinin yoğunlaştığı ülkelerin iklimle ilgili politikaları ve geçiş planları da dikkate alınmıştır.

Şirketimiz üretimi Türkiye'de gerçekleştirmekle birlikte ihracata dayalı bir iş modeline sahiptir. Temel ihracat pazarları ise ABD, İngiltere ve AB'dir. Hammadde tedarikinde ise ağırlıklı olarak Çin, İtalya, ABD, İspanya ile bağlantılıdır. Bu çerçevede, senaryo analizlerinde bu ülkelerin iklim değişikliği politikaları da dikkate alınmıştır.

Her bir senaryo birden farklı olasılığa ve değişim düzeyine sahip farklı projeksiyonlar içerir. Farklı senaryo analizi modelleri ise farklı varsayımlarla ve farklı sayıda ve içerikte senaryolar ile iklim dirençliliği analizlerine daha fazla bilgi sağlar. Şirketimizde aşağıdaki senaryo analizi modelleri dikkate alınmıştır.

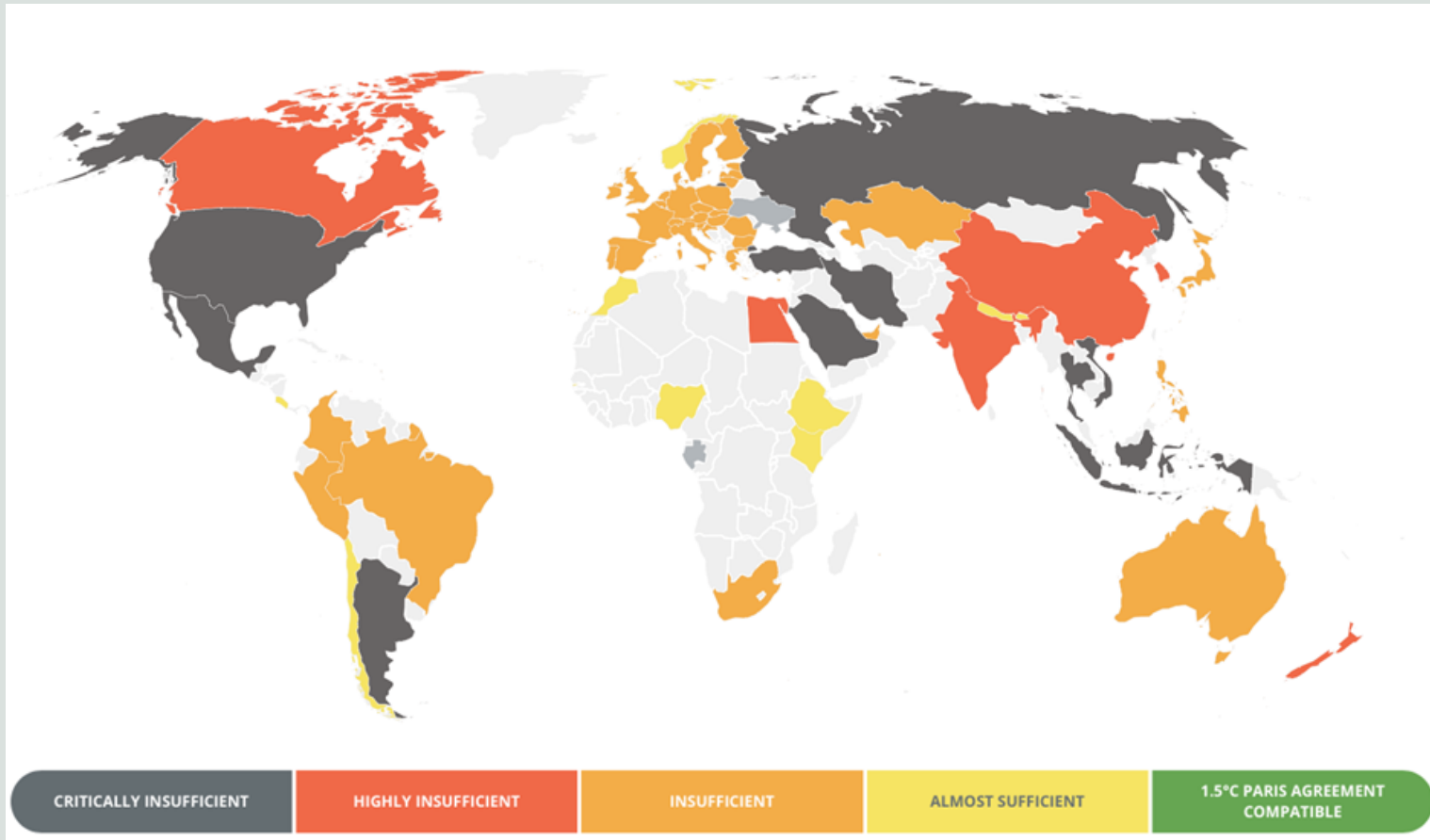
Senaryo Analizi, İklim Dirençliliği ve İklimle İlgili Geçiş Planları

Dikkate Alınan İklim Senaryo Analizi Modelleri	
Senaryo Analizi Modeli	Temel Özellikleri
Representative Concentration Pathways (RCPs) Senaryoları	RCPs senaryoları olası sera gazı emisyonlarına bağlı toplam radyoaktif etki (radiative forcing) değişimini 2100 yılı için 2.6, 4.5, 6.0 ve 8.5 W/m-2 (watts per square meter) seviyelerine göre ele almaktadır. Bu nedenle bu senaryolar RCP2.6, RCP4.5, RCP6.0 ve RCP8.5 olarak adlandırılmaktadır.
Shared Socio-economic Pathways (SSPs) Senaryoları	SSPs senaryoları iklim değişikliğini azaltma ve iklim değişikliğine uyuma yönelik teknolojik, sosyoekonomik ve politika değişimlerini içeren senaryolardır. Bu bağlamda sürdürülebilir kalkınmadan (SSP1), fosil yakıtlı kalkınmaya kadar (SSP5) beş düzeyde senaryo söz konusudur. RCPs senaryoları IPCC'nin Beşinci Değerlendirme Raporunda kullanılmıştı. Altıncı Değerlendirme Raporunda ise RCPs senaryolarından SSPs (SSP-RCP scenarios) senaryolarına geçilmiştir. SSPs RCPs senaryolarını tamamlayıcı niteliktedir.
NGFS Senaryoları	NGFS (Central Banks and Supervisors Network for Greening the Financial System-NGFS), temelde genel ekonomi ve finans sektörüne yönelik bir organizasyon olmakla birlikte senaryo analizleri için finansal risklerin farklı senaryolarda olası etkilerini kestirmede bağlantılı bilgi ve veriler sunmaktadır.
Climate Action Tracker Senaryoları	Takip ettiği ülkelerin iklim değişimi politikalarına senaryo bazlı veri ve bilgi sağlayan bir organizasyondur.
Aqueduct Water Risk Atlas Senaryoları	Türkiye'yi de kapsayacak içerikte su stresi dahil su risklerine dair hem fiziksel hem de bazı geçiş riskleri senaryolarını haritalandırarak vermektedir.
WWF Risk Filter Suite	Farklı kategorilerde su riski haritalandırması ile su risk türlerini vermektedir.
IEA Global Energy and Climate Model (GEC)	Temelde enerji trendleri üzerine üç temel senaryo içerir: Stated Policies Scenario (STEPS), Announced Pledges Scenario (APS), Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE Scenario).
ThinkHazard	Kuraklık, deprem, su baskını gibi riskleri lokasyon bazlı olarak veren GFDRR ve Dünya Bankası tarafından yönetilen küresel bir platformdur.

Senaryo Analizi, İklim Dirençliliği ve İklimle İlgili Geçiş Planları

Her ne kadar Paris Anlaşması ile belirlenen insan kaynaklı uzun vadeli ortalama sıcaklık (human-caused long-term global average temperature change) bakımından 1.5°C limitini aşmamış olsak da güncel Climate Action Tracker analizlerinde de ortaya konulduğu üzere, iklim değişikliği ile mücadelede dünya genelindeki politikalar ve uygulamalarda Paris Anlaşmasının 1.5°C hedefine uygun ilerlenmemektedir. Bu konudaki yetersiz politikalar nedeniyle küresel ısınma ve yükselen deniz seviyeleri ekonomiler ve şirketler için giderek daha büyük tehdit oluşturmaktadır. Bir başka ifade ile iklim değişikliğine karşı gelişmiş ülkeler dahil hükümetlerin politikaları yetersizdir. İşte bu bağlamda, şirketimiz gibi gönüllü iklim değişikliği stratejileri ve gönüllü sürdürülebilirlik dönüşümü uygulamasına geçen şirketlerin bu politikalarının ne kadar değerli olduğunu görmek mümkündür.

Aşağıdaki harita Paris Anlaşması ile belirlenen hedeflere uygun politikalar bağlamında, şirketimizin değer zincirinde yer alan ülkelerin durumu da dahil, dünya genelindeki resmi göstermektedir.



Kaynak: Climate Action Tracker (Aralık 2025)

Bu tablo bize, en iyi senaryoların gerçekleşme olasılığının bugünkü verilere göre düşük olduğuna işaret etmektedir.

Büyük resmi konu bazlı yakınlaştırmaya odaklandığımızda ise, içinde bulunduğumuz sektörün temel riskleri arasında su stresi riskini görmekteyiz. Aşağıdaki harita 2030 projeksiyonunda iyimser bir senaryoda bile Türkiye’de su stresinin yüksek seviyede olacağını göstermektedir.



Kaynak:
Aqueduct
Water Risk
Atlas

Risk ve fırsatlar tabloları ile ortaya konulan riskler ve fırsatlar bağlamında, mevcut senaryoların tümünde, su kaynaklarının azalması, yeraltı sularının çekilmesi riskleri, su temini sorunlarının yaşanması, şirketimizin ve sektörün iş modeline bağlı olarak üretim maliyetlerinin artabileceğine işaret etmektedir.

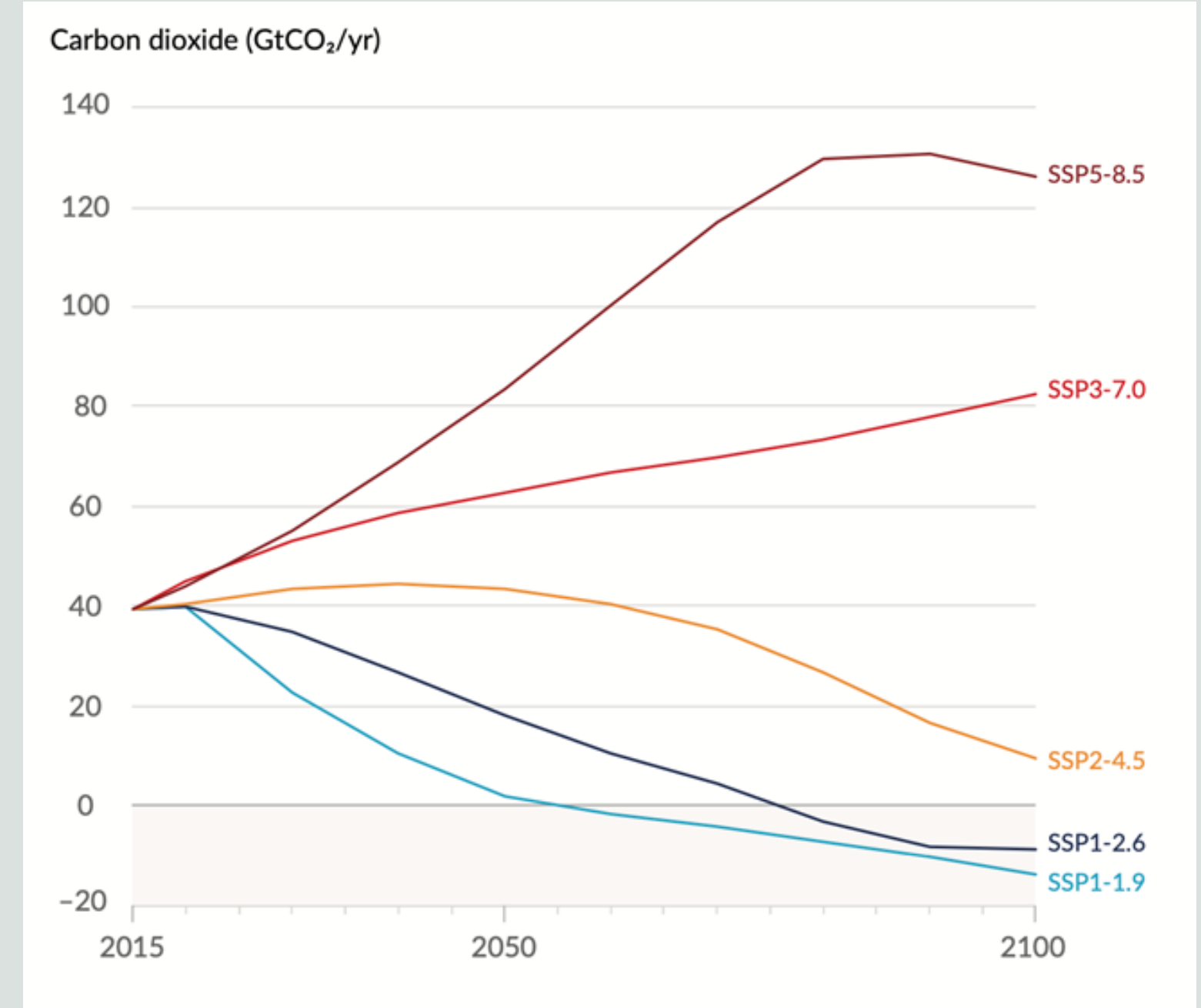
Senaryo Analizi, İklim Dirençliliği ve İklimle İlgili Geçiş Planları

Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change - IPCC) AR6 Raporu'nda (Sixth Assessment Report) verildiği üzere iklimle ilgili senaryolar beş temel kategoride senaryolaştırılmıştır. Şirketimiz senaryo analizlerinde ise, AR6 Raporu ile verilen SSPs senaryoları hem yakın dönem (2026-2040) hem de orta dönem (2041-2060) dikkate alınarak senaryo gerçekleştirmelerinin şirketimizin iklim dirençliliğine olası etkileri değerlendirilmiştir. En son yayımlanan IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (IPCC's Sixth Assessment Report, AR6) aşağıdaki tabloda verildiği üzere beş emisyon senaryosu ortaya koymaktadır.

Küresel Yüzey Sıcaklık Değişimi (°C)		
SSP-RCP Senaryoları (SSPX-Y scenarios) / Dönem	-2040	2041-2060
SSP1-1.9	1.2 – 1.7	1.2 – 2.0
SSP1-2.6	1.2 – 1.8	1.3 – 2.2
SSP2-4.5	1.2 – 1.8	1.6 – 2.5
SSP3-7.0	1.2 – 1.8	1.7 – 2.6
SSP5-8.5	1.3 – 1.9	1.9 – 3.0

Kaynak: [IPCC AR WGI SPM](#)

SSP1-1.9 ve SSP1-2.6 senaryoları çok düşük ve düşük seviyede emisyonları ifade ederken SSP3-7.0 ya da SSP5-8.5 senaryoları yüksek ve çok yüksek seviyedeki emisyonları ifade etmektedir. Verilen senaryolara göre karbondioksit emisyonları aşağıdaki gibi projeksiyonlarda gösterilmiştir.



Kaynak: [IPCC AR WGI SPM](#)

Senaryo Analizi, İklim Dirençliliği ve İklimle İlgili Geçiş Planları

Aşağıdaki tabloda farklı senaryolara göre iklim dirençliliğinin temel unsurları verilmektedir.

Farklı Senaryolara Göre İklim Dirençliliği Analizi (2025–2040 ve 2040–2060)			
	SSP1–1.9 / SSP1–2.6	SSP2–4.5	SSP3–7.0 / SSP5–8.5
Senaryonun Stratejiye Olası Etkisi	Mevcut stratejiler güçlü sonuçlar sağlar.	Strateji ve iş modeli gelişmelere göre adapte edilir.	Senaryo yüksek belirsizliklere göre güncellenir.
Senaryonun İş Modeline Olası Etkisi	Mevcut ve planlanan iş modeli geliştirme çalışmaları devam eder.	Planlanan iş modeli adaptasyon çalışmaları güçlendirilir.	İş modeli belirsizlik ortamı nedeniyle esnekleştirilir.
Varlıkların Adaptasyonu Kapasitesi	Mevcut adaptasyon uygulamaları devam eder.	Mevcut adaptasyon uygulamaları güçlendirilir.	Yeni koşullara göre üretim teknolojisine geçiş kapasitesi değerlendirilir.
Mevcut ve Planlanan Yatırımların Etkisi	Mevcut ve planlanan yatırımlar devam eder.	Mevcut ve planlanan yatırımlar artırılır.	Öngörülen riskleri minimize edecek daha teknolojik üretim seçeneklerine yatırım yapılabilir.
Finansal Kaynak Temini ve Esnekliği	Finansal kaynak imkânı artar.	Adaptasyonun sağlanmış olacağı stratejisine göre finansal kaynak temini ve esnekliği imkânı artar.	Adaptasyonun sağlanmış olacağı stratejisine göre finansal kaynak temini ve esnekliği imkânı artar.
Finansallar–Finansal Yapıya Olası Etkiler	Finansal yapı ve finansal kapasite daha da güçlenir.	Finansal yapı ve finansal kapasite gücünü korumaya devam eder.	Finansal yapı ve finansal kapasite gücünü korumaya devam eder.
Net Finansal Etki	Orta vadede %15 ve uzun vadede % 35 pozitif etkiler	Orta vadede % 10 ve uzun vadede % 20 pozitif etkiler	Kısa vadede %5 negatif etkiler, orta ve uzun vadede ölçüm belirsizliği.

Yukarıdaki tabloda şirketimiz açısından temel varsayımlar, karbon regülasyonlarının sıkılaşacağı, enerji maliyetlerinin ve su stresinin artabileceği ve sürdürülebilir ürünlere olan talebin yükseleceği yönündedir. Geçiş planlarımız, özetle fırsatların zamanında değerlendirilmesi ve risklerimizin kontrol altına alınması, örneğin karbon emisyonlarının azaltılması, yenilenebilir enerji payının artırılması, enerji verimliliğinin artırılması ve iklim değişikliğine adaptasyon üzerine kuruludur.

Senaryo Analizi, İklim Dirençliliği ve İklimle İlgili Geçiş Planları

Ayrıca tedarik zincirinde çevresel etkisi düşük malzemelerin tercih edilmesi de hedefe katkı sağlayacaktır. İş modeli, yenilenebilir enerji kullanımı, atık ve kimyasal yönetimi gibi uygulamalarla iklim değişikliğine karşı dirençli hale getirilmiştir. Uyum kapasitesi, esnek üretim yapısı ve çevresel regülasyonlara uyum süreçleriyle desteklenmektedir. İş modelimizde ayrıca sürdürülebilirlik niteliği yüksek inovatif hammadde kullanımını sağlamak üzere çeşitli iş birlikleri ve araştırma çalışmaları yürütülmektedir. Bu bağlamda şirketimiz, geçiş planlarını hammadde, üretim ve değer zincirinde inovatif çözümlerle güçlendirecektir. Burada belirtmek gerekir ki, tekstil sektöründe kullanılan makinelerde sürdürülebilirlik yönünde ciddi inovasyonlar görülmektedir. Şirketimiz yeşil etiketli makinelere yatırım yapmaktadır. Dahası, şirketimizce, geri dönüşüm oranı yüksek hammaddelere geçiş çalışmaları yapılmaktadır. Hem üretim teknolojisi hem de hammadde niteliği sürdürülebilirlik yönünde ilerlemektedir. Bu inovasyon artışı ve teknoloji gelişimi, geçiş risklerimizi ciddi oranda düşürmektedir. Tüm bu süreçlerde senaryoların şirketimizce belirlenen risk ve fırsatlara bakan yönleri itibarıyla ve özellikle iklim risk ve fırsatları için ilgili sektörler arası ve sektör bazlı metrikler kullanılarak performans ölçümü yapılmaktadır.

Şirketimiz, senaryo analizinde belirlenen etkilere iç kaynaklar ve sürdürülebilir finansman araçlarıyla cevap vermeyi planlamaktadır. Bu kaynaklar, kısa vadede operasyonel ihtiyaçları karşılayacaktır. Kaynaklar, orta ve uzun vadede ise iş modelini iklim değişikliğine uyumlu hale getirmek için yeterli ve esnek bir yapıya sahiptir.

İklim dirençliliğinin belirlenmesinde bir araç olarak görülen iklim senaryolarının önemli belirsizlikler içerdiği de dikkate alınmıştır. İklim senaryoları, birden çok varsayıma göre oluşturulduğu için, farklı varsayımların birbirleri ile olan ödünleşimleri ve etkileşimleri her zaman açık değildir. Bu bağlamda senaryo analizlerinin doğası gereği teknik belirsizlik söz konusudur. Öte yandan, senaryo analizlerinde dinamik değil, bir döneme ait verilerle geleceğe yönelik uzun projeksiyonlar yapılmaktadır. Bu da senaryo analizlerinin gerçeği yakalama şansını azaltmakta, belirsizlik boşluğu bırakmaktadır. Senaryo analizlerinin kendine özgü kısıtlılıklarına rağmen, burada atıf yapıldığı üzere kamuya açık genel kabul görmüş senaryolar çok önemli projeksiyonlar sağlayarak belirsizlikten önemli oranda korumaktadır.

04

Risk Yönetimi ve Önemlilik Analizi



Risk Yönetimi ve Önemlilik Analizi Özeti

TSRS, risk yönetimi ana başlığı altında hem riskler hem de fırsatların yönetiminin ele alınmasını zorunlu kılmaktadır. Şirketimizin iklim dahil sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçleri genel risk yönetimine entegre edilmiş, bu risklerin finansallara olan etkileri ve finansallar ile olan etkileşimleri belirlenmeye, izlenmeye ve yönetilmeye başlanmıştır.

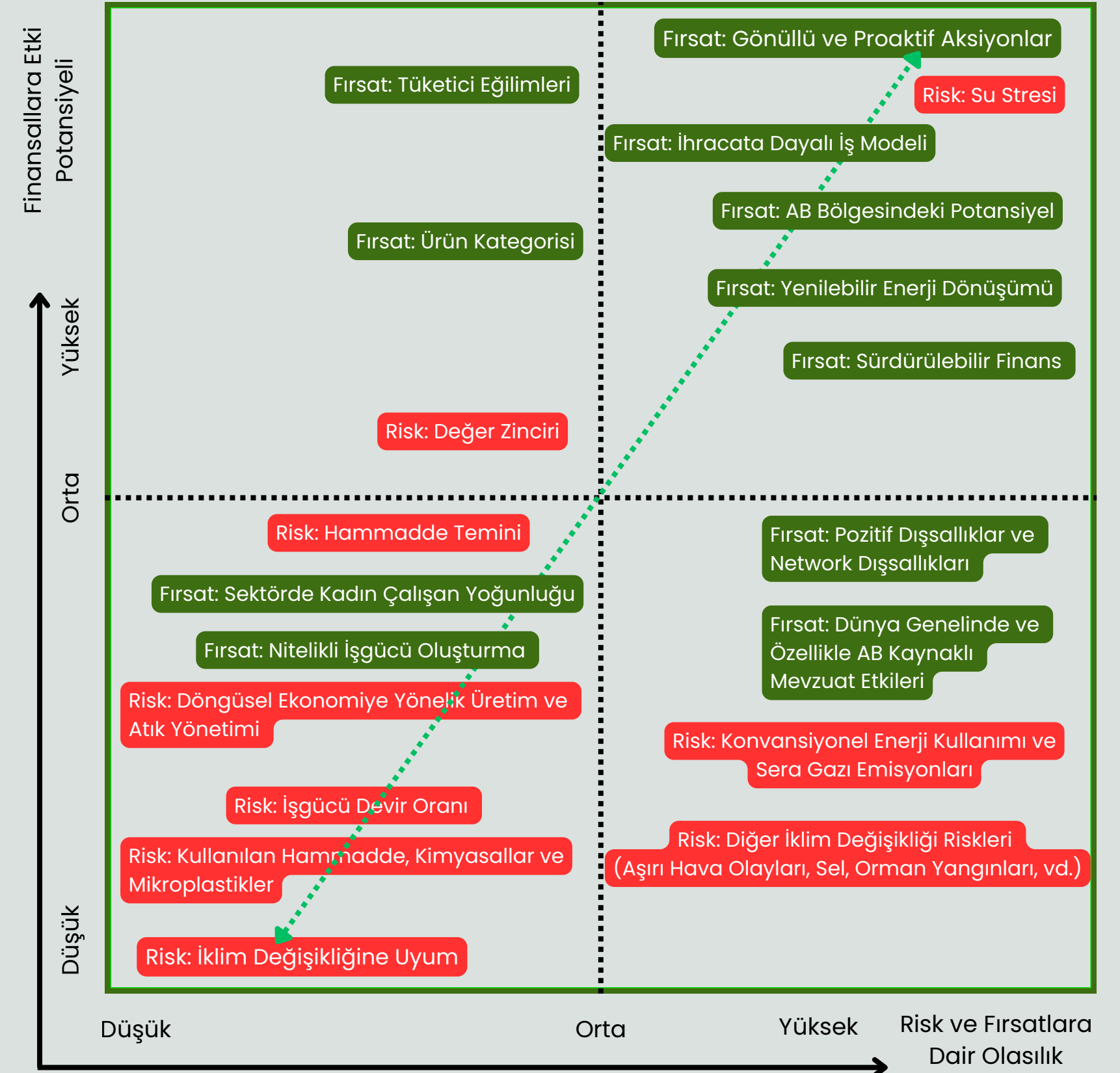
Strateji ana başlığı altında şirketimizin iklim dahil sürdürülebilirlik risk ve fırsatları açıklanmıştır. Risk ve fırsatlar önemlilik süzgecinden geçirilerek belirlenmiştir. Belirlenen risk ve fırsatların yönetimi bakımından bunların olasılık ve etki ağırlıkları ile gösterilmesi mümkündür. Bu belirlemede, şirketimizin operasyonları ve iş modelindeki etkileri dikkate alınmış buradan da finansallara olabilecek etkileri değerlendirilmiştir. Burada, tek bir eşik değerden daha çok süreklilik taşıyan ve operasyonlar ile iş modelinin temelini teşkil eden konular dikkate alınmıştır. Bu çalışmalarda, ağırlıklı geleceğe yönelik projeksiyon yapıldığından her bir risk ve fırsat için bu raporlamada spesifik bir eşik değer verilmesinin uygun olmayacağı düşüncesindeyiz. Bu bölümde, önemli nitelikteki risk ve fırsatlar, etki olasılığı ve finansallar üzerindeki etki kapasiteleri bakımından önemlilik matrisi ile topluca gösterilmektedir.

Şirketimiz açısından iklim ve sürdürülebilirlik konularında finansal yeterlilik ve finansal performans bağlamında önemli nitelikte olmayan bilgilere yer verilmemiştir. Bir başka ifade ile şirketimizce risk ve fırsatlar analizlerinde sadece önemli nitelikteki risk ve fırsatlar ortaya konulmuş ve bunlarla ilgili önemli bilgiler açıklanmıştır. Bu risk ve fırsatlar, şirketimizin gelecekteki finansal yeterliliğini ve performansını negatif ya da pozitif yönde etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek nitelikte olanlardır. Yandaki görsel, risk ve fırsatlar analizleri başlığı altında verdiğimiz konu ve bilgileri önemlilik matrisi olarak sunmaktadır.

Görselden anlaşılacağı üzere, fırsatların ağırlığı, olasılığı ve finansallara olası etki potansiyeli risklere göre çok daha fazladır. Bir başka ifade ile, proaktif ve bilim temelli stratejilerimiz risk yönetimimize büyük bir kaldıraç sağlayarak riskleri fırsatlara çevirme potansiyeline sahiptir. Bu yönde çalışmalarımız artan tempo ile 2026 ve sonrasında da devam edecektir.

Önemli konuların belirlenmesinde ağırlıklı sektör-spesifik ve firma-spesifik konular yanında SASB'nin Önemlilik Haritası (SASB Materiality Map) dikkate alınmıştır. Buradaki görselde önemli nitelikteki risk ve fırsatlar gösterilmiştir. Görselde düşük seviyede de olsa, belirlenmiş risk ve fırsatlar yine de önemli düzeydedir. Öte yandan, bu değerlendirme bugünkü veri setine göre yapılmış olup, zamanla değişebilecek mahiyettedir.

Önemli Nitelikteki Risk ve Fırsatlar Matrisi



Risk Yönetimi ve Önemlilik Analizi

Bir önceki sayfadaki görselde, şirketimizin stratejileri çerçevesinde iklim değişikliğine uyum riski dahil sürdürülebilirlik risklerine karşı gönüllü ve proaktif aksiyonlarımız ve projelerimizin bağlantısı da verilmektedir. İklim değişikliğine uyum risklerine karşı bir taraftan bu süreci yönetmekle görevli özel ve tam zamanlı bir departman kurulmuş, öte taraftan bu departman, riskleri fırsata dönüştürme stratejisi benimsemiştir. Şirketimiz bünyesindeki ESD, tüm sürdürülebilirlik risklerinin yönetim konuları ile birebir bağlantılıdır. İklim dahil sürdürülebilirlik risklerinin finansallara olan etkileri de ESD ile ve gönüllü ve proaktif çalışma stratejimiz ile bağlantılıdır. Şirketimizde risk yönetiminin çekirdeğini “planlı sürdürülebilirlik dönüşümü ve planlı geçiş yönetimi – düşük ve yönetilebilen geçiş riskleri” yaklaşımı oluşturmaktadır. Mevcut risk yönetimi yaklaşımımız, ayrıca, farklı senaryolara adapte olabilen dinamik risk yönetimi yaklaşımını benimsemektedir.

Öte yandan, görselde etki ve olasılıklara göre dört bölgeden oluşan bir gösterim verilmiş olmakla birlikte, bunun risk ve fırsatların önceliklendirilmesi olarak değerlendirilmemesi gerekir. Şirketimiz, risk ve fırsatları önceliklendirme yerine her bir risk ve fırsatı niteliğine göre yönetim süreçlerine uygun bir şekilde entegre etmeyi tercih etmektedir. Önceliklendirme, bir risk veya fırsatı diğerinin önüne koyma, birini diğerine göre geri bırakma, böylece tüm risk ve fırsatları etkin yönetememe riski taşıdığından, önceliklendirme yerine önemlilik kapsamında olan tüm risklerin etkin ve risk mahiyetine göre uygun şekilde ve zamanında yönetilmesi şirketimizin temel risk yönetim politikası olarak benimsenmiştir. Fırsatlar için ise, bir önceliklendirme yapılabilecek olsa da önceliklendirmeden daha çok bu aşamada tüm fırsatların gerçekleştirilme zamanı, ayrılacak kaynak yönleri bakımından dengeli bir fırsat yönetimi gözetiyoruz. Bu bağlamda olası etki ağırlıklarına göre yukarıda verilen önemli nitelikteki risk ve fırsatlar matrisi oluşturulmuştur. Bu rapordaki açıklamalarımız da bu matriste yer alan risk ve fırsatlarla ilgilidir.

Önemlilik çalışmamız kapsamında, bir konunun açıklanması, bu raporun kullanıcıları açısından aydınlatıcı olabilir. Önemlilik analizinde hem geçmiş hem de gelecek dikkate alınarak çalışma yapılmıştır. Örneğin, su stresi rapor döneminde finansallar üzerinde önemli nitelikte bir etkiye yol açmamıştır. Ancak, gelecekte en önemli risk faktörlerinden biridir. Bu nedenle, su stresi her durumda önemli bir faktör olarak değerlendirilmiştir.

Risk yönetimi bağlamında temel araçlardan biri senaryo analizleridir. Şirketimizde iklimle ilgili senaryo analizi yapılmış olup strateji bölümünde senaryo analizi, senaryo analizi modelleri ile birlikte verilmiştir. Senaryo analizleri gelecekte ne tür tabloların ortaya çıkabileceğini görmede kritik yönetim araçlarıdır. Şirketimizce senaryo analizleri, risklerin statik değil dinamik olacağını, farklı senaryolara doğru yönelim durumunda, şirketimizin de adaptasyon politikalarını güncelleyeceğine işaret etmektedir. Bu bağlamda, ESD, hem şirket kaynakları hem de dış uzmanlıklardan yararlanarak risk yönetiminin dinamik politika ve uygulama kabiliyetini artırmaya çalışmaktadır. ESD ile genel yönetim ve genel yönetime bağlı tüm ana birimler, iklim ve sürdürülebilirlik konularını toplantı ve uygulama gündemi olarak düzenli bir şekilde ele almaktadır.

Risk yönetimi bağlamında yönetim bölümünde de ilgili açıklamalar yapılmıştır. Özet olarak, şirketimizce yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrikler ve hedefler aynı ama hem birbirine hem de finansallara hizmet eden iklim ve sürdürülebilirlik kolonları olarak yapılandırılmaktadır; her bir kolon diğerini desteklemektedir ve her bir kolon diğeri ile bağlantılıdır.

TSRS Uyum Kontrolü	
TSRS 1, İlgili Paragraflar	TSRS 2, İlgili Paragraflar
43-44	24-26

05

Metrikler

ve Hedefler

Metriklerimiz

Hedeflerimiz



Metriklerimiz

Sektörler Arası Metrikler

Sektör Bazlı Metrikler



Metrikler ve Hedeflerimiz

Şirketimizce iklim dahil sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara dair performans ölçümü amacıyla metrikler kullanılmakta ve bu metriklere dayalı hedefler belirlenmektedir.

Metriklerimiz

Belirlediğimiz tüm risk ve fırsatlar için ya nicel ya da nitel metrikler kullanarak performans takibi yapılması temel bir yaklaşım olarak esas alınmaktadır. Ancak bu raporlama döneminde ağırlıklı olarak zorunlu metriklere odaklanılacaktır. Bu durumun nedeni, standart bazlı sürdürülebilirlik raporlamasına yeni başlamış olmamızdır. Ancak zamanla kullandığımız metrikleri artırarak risk ve fırsatların tamamını uygun temel performans gösterileri ile izlemeyi planlıyoruz.

Metriklerden sera gazı emisyonlarına ve su ayak izine dair olanlar dış kaynaklı uzmanlar tarafından doğrulanmıştır.



Sektörler Arası Metrikler

Aşağıda ara başlıklar halinde sektörler arası metrikler açıklanmıştır.

Sera Gazı Emisyonları ve Enerji Kullanımı / Tüketimi

Emisyonlar GHG Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard) uygun olarak uzman bir kuruluş desteğiyle hesaplanmaktadır. Şirketimizin 2024 yılı için Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonları aşağıdaki tabloda verilmektedir.

2024 Yılı			
İşyeri	Kategori	Miktar	Emisyon Yoğunluğu
SML Kırklareli Kampüs	Çalışan Sayısı(kişi)	380	19,52
	Alan(m2)	52000	0,142

Toplam Dahili Sera Gazı Emisyonları – 2024		
	Emisyon Miktarı (ton CO2-e)	Emisyon Yüzdesi
Kapsam 1	318,76	4,30%
Kapsam 2	0	0%
Kapsam 3	7100,53	95,70%
Toplam	7419,29	100%

2024 yılı emisyonlarımızın yaklaşık % 96'si Kapsam 3 kaynaklıdır. Verilen ölçümler brüt miktarlardır.

Şirketimizce karbon kredisi kullanılmamıştır.

Emisyonlar GHG Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard) uygun olarak uzman bir kuruluş desteğiyle hesaplanmaktadır. Şirketimizin 2025 yılı için Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonları aşağıdaki tabloda verilmektedir.

2025 Yılı			
İşyeri	Kategori	Miktar	Emisyon Yoğunluğu
SML Kırklareli Kampüs	Çalışan Sayısı (kişi)	495	17,64
	Alan (m2)	52000	0,168

Toplam Dahili Sera Gazı Emisyonları – 2025		
	Emisyon Miktarı (ton CO2-e)	Emisyon Yüzdesi
Kapsam 1	467,02	5,35%
Kapsam 2	0	0%
Kapsam 3	8268,85	94,65%
Toplam	8729,92	100%

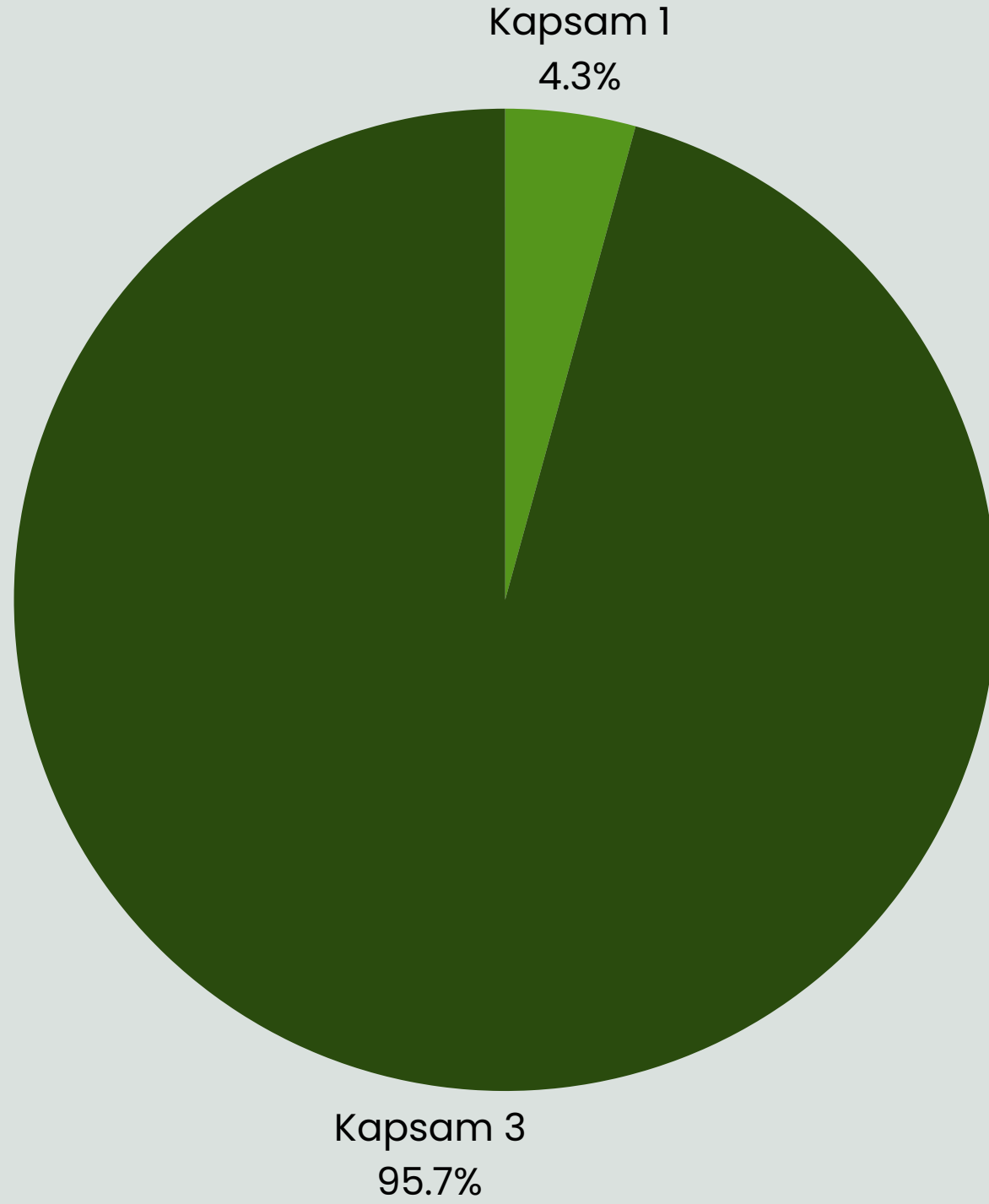
2025 yılı emisyonlarımızın yaklaşık % 95'i Kapsam 3 kaynaklıdır. Verilen ölçümler brüt miktarlardır.

Şirketimizce karbon kredisi kullanılmamıştır.

Kapsam/ Kategori		Veri Tipi	Birim	EF CO2 (kg e)	2024 Dönemi		2025 Dönemi	
					Miktar	Toplam CO2 (ton e)	Miktar	Toplam CO2 (ton e)
Kapsam 1	Sabit yanma kaynaklı doğrudan emisyonlar	Doğal Gaz	kWh (Net CV)	0,20	1538395,00	311,74	1724314,38	349,52
	Hareketli yanma kaynaklı doğrudan emisyonlar	Benzin	Litre	2,37	22,21	0,05	28390,69	67,19
		Dizel	Litre	2,75	14,54	0,04	18282,11	50,30
	Sızıntı/kaçak oluşumu kaynaklı doğrudan emisyonlar	Klimalar	Kg	1924,00	3,60	6,92		
Kapsam 2	Satın alınan elektrik kaynaklı elektrik dolaylı emisyonlar	Elektrik	KWh	0,43	0,00	0,00	0,00	0,00
Kapsam 3	Kategori 1 - Satın alınan mallar ve hizmetler kaynaklı diğer dolaylı emisyonlar	Çevre Danışmanlık Hizmetleri	TL	0,09	96000,00	0,29	108000,00	9,72
		LDPE ve LLDPE (İşlenmiş Dahil)	Ton	1097,90	176,80	192,52	176,50	193,78
		Kağıt ve Karton: Karışım	Ton	1068,77	1212,00	1288,37	698,24	746,27
		%72 PA66 - %28 EA	Kg	9,80	1011,00	9,91	530,25	5,20
		%83 YÜN - %17 PA	Kg	13,64	0,00	0,00	8,10	0,11
		%100 PP	Kg	2,50	994,00	2,49	1428,40	3,57
		%22 PA6 - %78 EA	Kg	14,58	2016,00	29,39	50732,94	739,69
		%100 YÜN	Kg	15,00	45428,00	681,42	28559,26	428,39
		%100 REJENERE ELYAF	Kg	2,75	8188,00	107,49	18684,60	51,38
		%40 PA6 - %60 EA	Kg	13,00	83870,70	1090,32	89772,49	1167,04
		%56 PA6 - %44 EA	Kg	11,40	8550,00	97,47	16000,83	182,41
		%67 PA6 - %33 EA	Kg	10,23	43980,00	449,92	341,12	3,49
		%100 PES	Kg	4,00	15362,00	61,45	25125,00	100,50
		%48 PA6 - %52 PES	Kg	5,44	112352,00	611,19	100806,80	548,39
		%50 CO - %50 PA	Kg	5,53	0,00	0,00	27,12	0,15
		%33 PA6 - %67 EA	Kg	13,53	81685,00	1105,20	77992,90	1055,24
		%50 PA66 - %50 EA	Kg	12,00	2566,00	30,79	4440,56	53,29
		%100 PA66	Kg	7,00	93114,00	651,80	315461,45	2208,23
		%50 YÜN - %50 PES	Kg	9,50	210,00	2,00	0,00	0,00
		%100 EA	Kg	17,00	6323,00	107,49	0,00	0,00
		%35 PES - %65 EA	Kg	12,45	2333,00	29,05	0,00	0,00
		%51 PA6 - %49 PES	Kg	5,53	3926,00	21,71	0,00	0,00
	Kategori 3 - Yakıt ve enerji ile ilişkili faaliyetler kaynaklı diğer dolaylı emisyonlar	WTT-doğal gaz	kWh (Net CV)	0,03	1538395,00	51,49	177694,16	5,95
		Benzin (Standart Biyoyakıt Karışımı)	Litre	0,52	22,21	0,01	0,00	0,00
		Gaz Yağı (Kırmızı Mazot)	Litre	0,63	14,54	0,01	0,00	0,00
		Uluslararası Standart Yolcu	yolcu.km	0,02	67700,00	1,46	0,00	0,00
	Kategori 4 - Yukarı yönlü taşımacılık ve dağıtım kaynaklı diğer dolaylı emisyonlar	Average (up to 3.5 tonnes)	Km	0,25	33315,00	8,32	0,00	0,00
		Sınıf III (1,74 - 3,5 ton arası)	Km	0,27	501350,00	137,19	0,00	0,00
	Kategori 5 - Operasyonlarda oluşan atıklar kaynaklı diğer dolaylı emisyonlar	Tekstil Atıkları	Kg	0,43	50530,00	21,73	71520,00	30,76
		Yağ İçeren Atık	Ton	0,09	0,05	0,00	0,00	0,00
		PE (Ortalama Plastikler)	Ton	8,88	5,00	0,04	0,00	0,00
		Plastik Ambalaj	Ton	6,41	5,00	0,03	0,00	0,00
		Kontamine Ambalaj	Ton	2510,00	150,00	376,50	0,00	0,00
		Atık Toner	Ton	0,72	0,01	0,00	0,00	0,00
		Kontamine Bez Eldiven	Ton	17310,00	0,25	4,33	0,00	0,00
	Kategori 6 - İş Seyahatleri Kaynaklı Salımlar	uzun mesafe uçuş (>3500km) - RF etkili	yolcu.km	0,15	0,00	0,00	70170,00	10,67
	Kategori 7 - Personel Taşımacılığı Kaynaklı Salımlar	şehir içi otobüs (düşük yığılma)	yolcu.km	0,15	0,00	0,00	542700,00	79,23
	Kategori 9 - Aşağı yönlü taşımacılık ve dağıtım kaynaklı diğer dolaylı emisyonlar	tüm kamyonlar	ton.km	0,135	0,00	0,00	100447,00	13,56
		Average (up to 3.5 tonnes)	Km	0,25	100,00	0,03	0,00	0,00

Sektörler Arası Metrikler

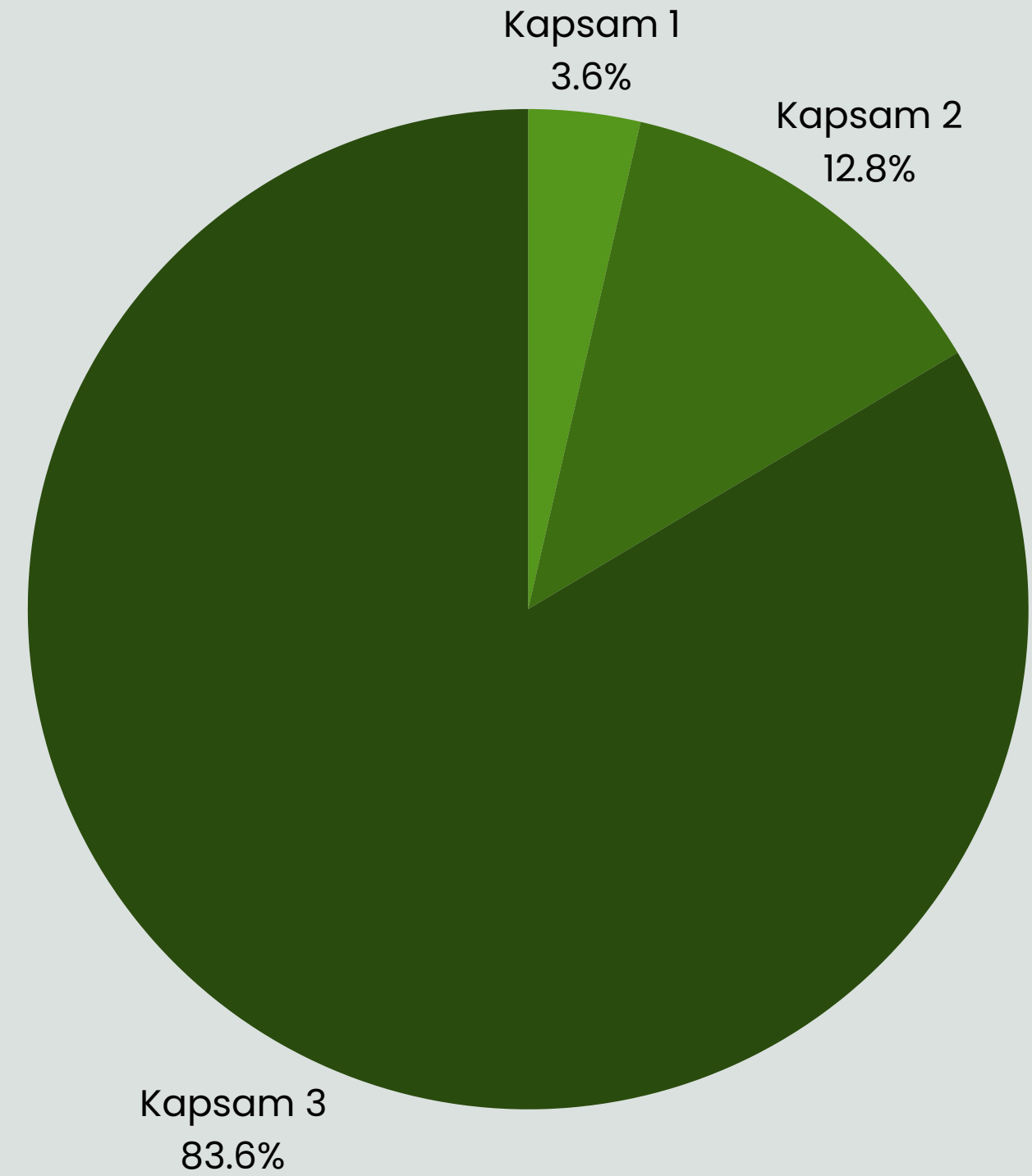
Karbon Emisyon Dağılımı



2024 Yılı Piyasa Bazlı Karbon Emisyon Dağılımı

Tesiste tüketilen enerjinin bir kısmı çatıda bulunan güneş panellerinden üretilen elektrik ile karşılanmaktadır. Geri kalan tüketim miktarı için de I-REC sertifikalı elektrik enerjisi kullanılmaktadır. I-REC sertifikası (International Renewable Energy Certificate), bir kuruluşun kullandığı elektriğin yenilenebilir enerji kaynaklarından (güneş, rüzgâr, hidro vb.) üretildiğini kanıtlayan uluslararası bir belgedir.

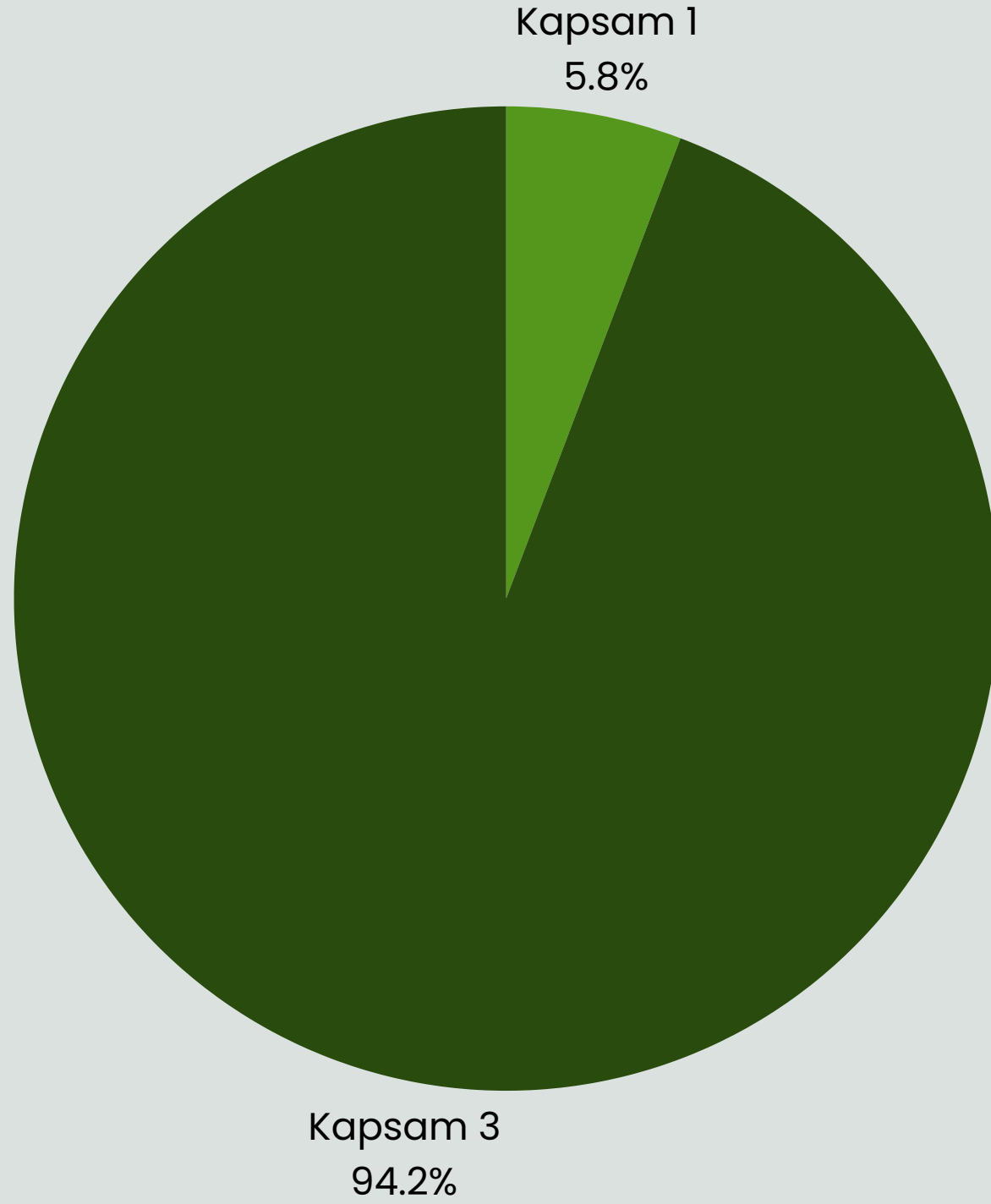
Karbon Emisyon Dağılımı



2024 Yılı Lokasyon Bazlı Karbon Emisyon Dağılımı

Sektörler Arası Metrikler

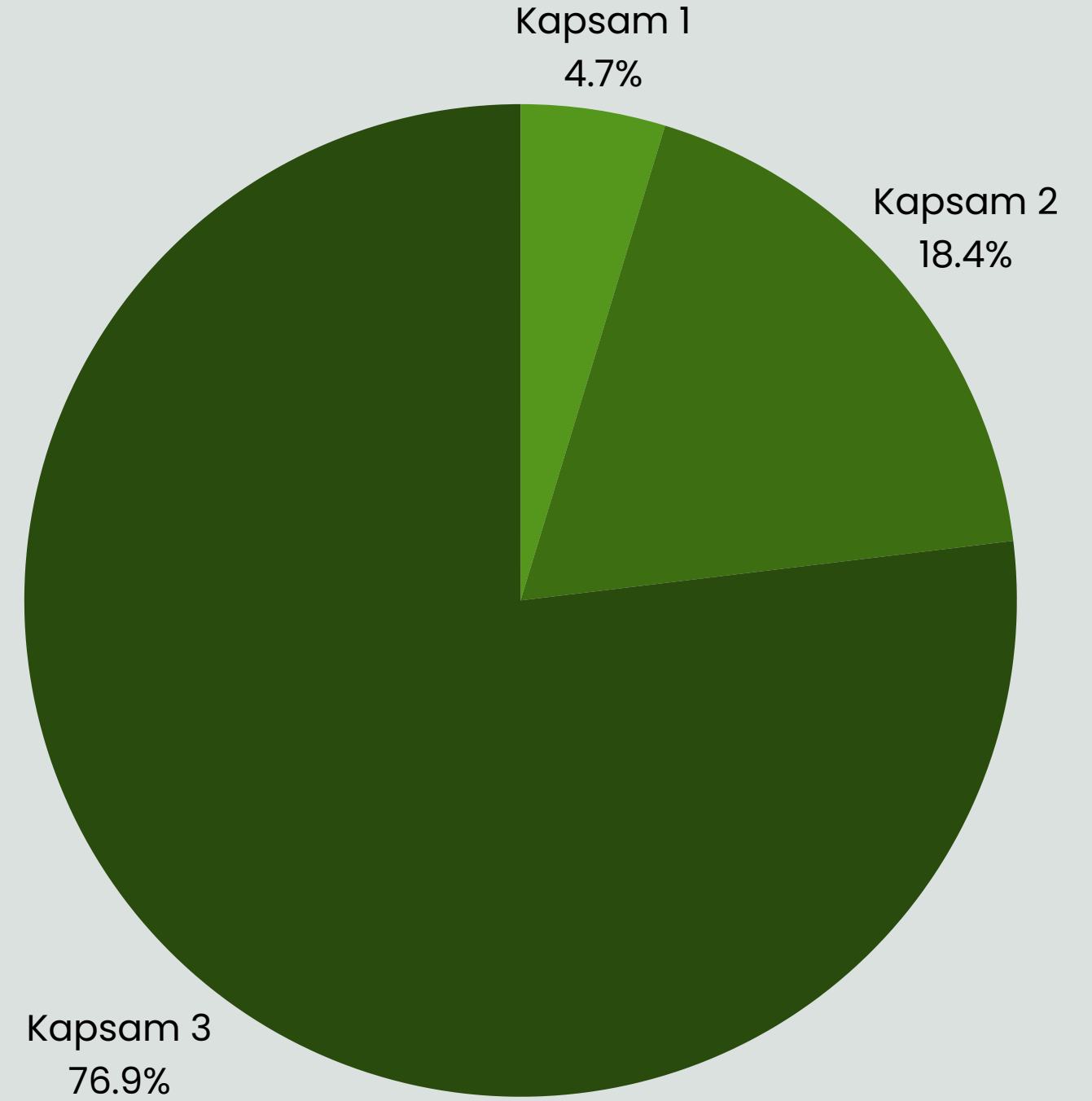
Karbon Emisyon Dağılımı



2025 Yılı Piyasa Bazlı Karbon Emisyon Dağılımı

Tesiste tüketilen enerjinin bir kısmı çatıda bulunan güneş panellerinden üretilen elektrik ile karşılanmaktadır. Geri kalan tüketim miktarı için de I-REC sertifikalı elektrik enerjisi kullanılmaktadır. I-REC sertifikası (International Renewable Energy Certificate), bir kuruluşun kullandığı elektriğin yenilenebilir enerji kaynaklarından (güneş, rüzgâr, hidro vb.) üretildiğini kanıtlayan uluslararası bir belgedir.

Karbon Emisyon Dağılımı



2025 Yılı Lokasyon Bazlı Karbon Emisyon Dağılımı

Sektörler Arası Metrikler

İklimle İlgili Geçiş Riskleri

İklimle ilgili geçiş riskleri Riskler Tablosu ile açıklanmıştır.

İklimle İlgili Fiziksel Riskler

İklimle ilgili fiziksel riskler Riskler Tablosu ile açıklanmıştır.

İklimle İlgili Fırsatlar

İklimle ilgili fırsatlar, Fırsatlar Tablosu ile açıklanmıştır.

Sermaye Tahsisi

Sermaye tahsisi anlamında, iklimle ilgili yatırımlarımız ve planlanan yatırımlara Riskler Tablosu ve Fırsatlar Tablosunda yer verilmiştir.

İç Karbon Fiyatları

Şirketimizce iç karbon fiyatı, kendi faaliyetlerimiz kaynaklı sera gazı emisyonlarının maliyeti olarak bir gölge fiyat olarak hesaplanmakta ve temelde AB Emisyon Ticaret Sistemi (EU ETS) verileri baz alınmaktadır.

Ücretlendirme

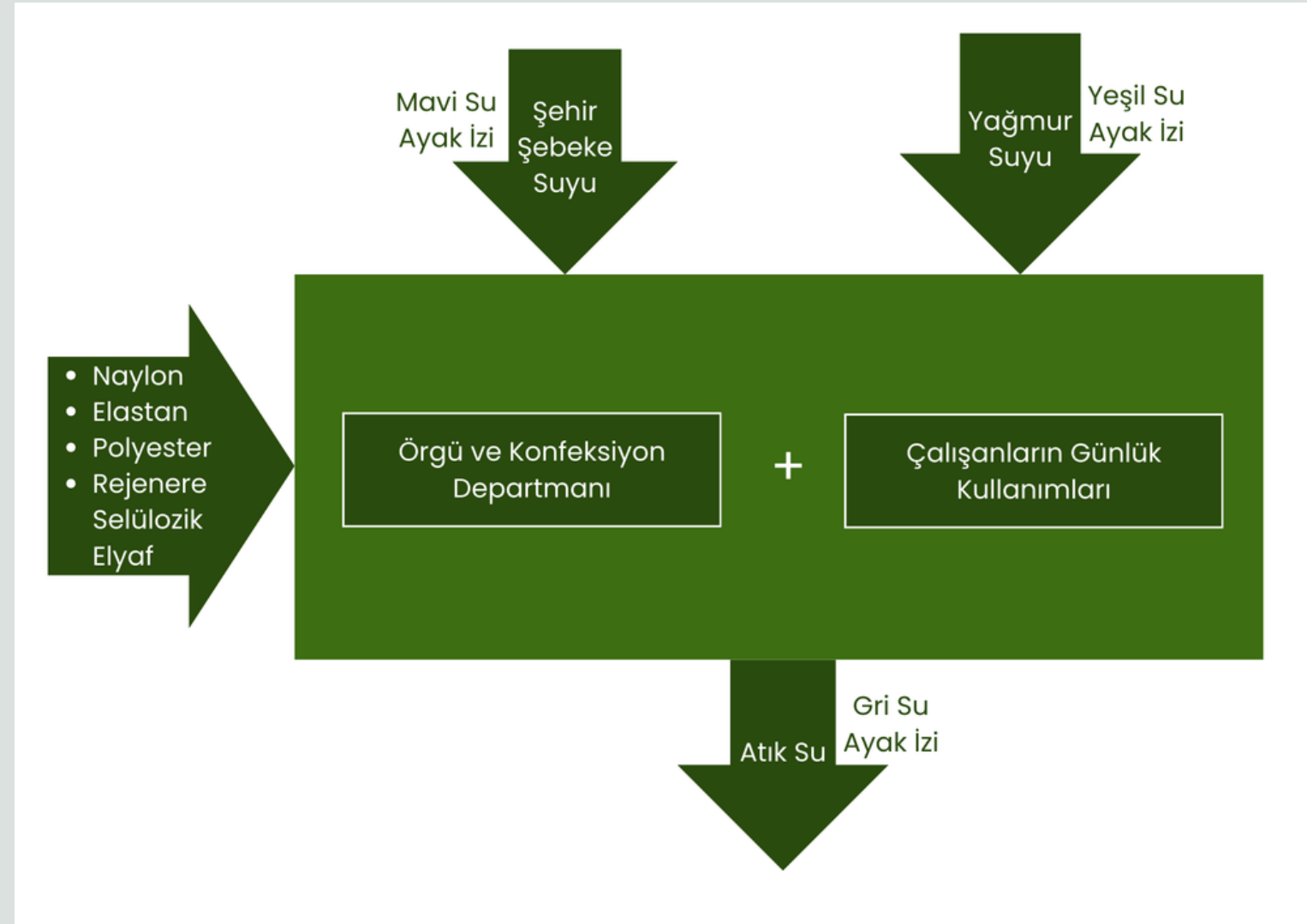
Şirketimizce iklimle ilgili hususlar henüz yönetici ücretlerine dahil edilmemektedir.

Sektör Bazlı Metrikler

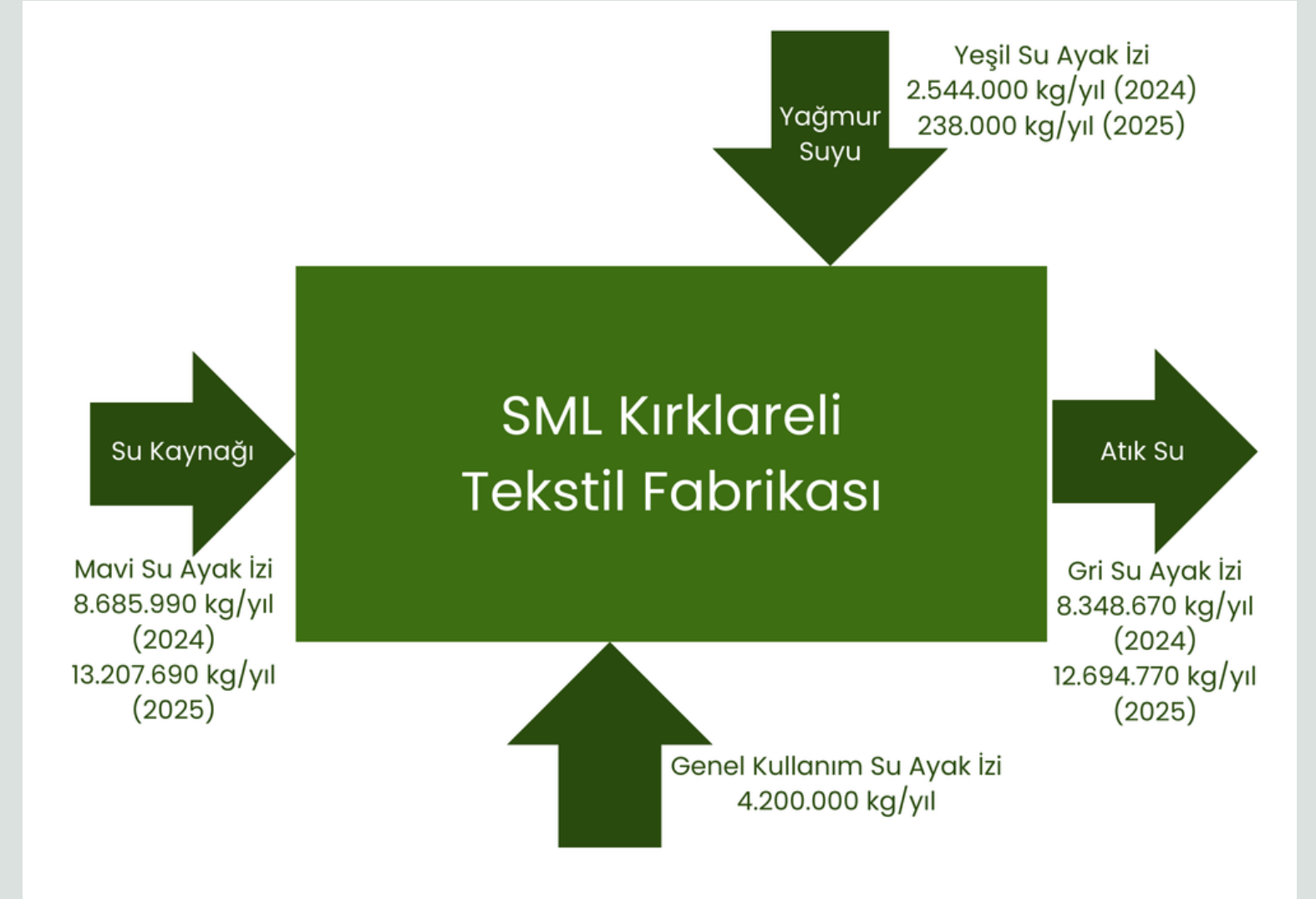
Şirketimizce ayrıca sektör bazlı metrik kategorisinde Sektör Bazlı Rehber (ISSB Industry-based Guidance) kapsamında TSRS 2-Ek Cilt 1: Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı Rehberi çerçevesinde aşağıdaki metrikleri kullanmaktadır.

Su Kullanımı

Şirketimizin su kullanım sistematığı aşağıdaki şemada verilmiştir.



Şirketimizin su kullanım verileri 2024 ve 2025 yılları için aşağıda verilmiştir.



Şirketimizde gerçekleşen üretim operasyonları haricinde genel ihtiyaçlar ve temizlik için harcanan su miktarı 4200 ton / yıldır.

Hammadde Tedariki (TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik; Giyim)

Hammadde tedariki bağlamında aşağıdaki metrikler verilmektedir.

Öncelikli Hammadde (Priority Raw Material)	Çevresel ve Sosyal Faktörler	Çevresel ve Sosyal Faktörlerle İlişkili İş (Business) Riski ve Fırsatları	Risk ve Fırsatlara Yönelik Yönetim Stratejisi
Naylon	Fosil bazlı hammadde olmasından kaynaklı zorlu geri dönüşüm prosesine sahip olması gibi çevresel ve üretim esnasında işçi sağlığı, su kirliliği/emisyon ve atık yönetimi gibi sosyal riskler söz konusudur.	Sürdürülebilirlik açısından dönüşüm maliyetleri ve alternatiflere yönelik yatırım ihtiyacı. Dönüşüm süreci riskli olmakla birlikte planlı bir geçişle risklerin fırsata dönüşmesi öngörülmektedir.	Onaylı tedarikçi sayısını artırmak, risk oranı yüksek tedarikçileri belirlemek ve yeni tedarikçiler bulmak, sosyal riskler için ZDHC gibi sertifika alanlarının daha sıkı denetlenmesi.
Elastan	Poliüretan bazlı olması ve zorlu geri dönüşüm prosesine sahip olması gibi çevresel, su kirliliği/emisyon ve atık yönetimi gibi sosyal riskler söz konusudur.	Sürdürülebilirlik açısından dönüşüm maliyetleri ve alternatiflere yönelik yatırım ihtiyacı. Dönüşüm süreci riskli olmakla birlikte planlı bir geçişle risklerin fırsata dönüşmesi öngörülmektedir.	Onaylı tedarikçi sayısını artırmak, risk oranı yüksek tedarikçileri belirlemek ve yeni tedarikçiler bulmak, sosyal riskler için ZDHC gibi sertifika alanlarının daha sıkı denetlenmesi.
Polyester	Fosil bazlı hammadde olması ve üretim esnasında işçi sağlığı, su kirliliği/emisyon ve atık yönetimi gibi sosyal riskler söz konusudur.	Sürdürülebilirlik açısından dönüşüm maliyetleri ve alternatiflere yönelik yatırım ihtiyacı. Dönüşüm süreci riskli olmakla birlikte planlı bir geçişle risklerin fırsata dönüşmesi öngörülmektedir.	Onaylı tedarikçi sayısını artırmak, risk oranı yüksek tedarikçileri belirlemek ve yeni tedarikçiler bulmak, sosyal riskler için ZDHC gibi sertifika alanlarının daha sıkı denetlenmesi.

Öncelikli Hammadde (Priority Raw Material)	Satın Alınan Miktar (2024) / (2025) (Metrik Ton)	Sertifikalı Tutar / Standart		Tedarikçilerin Dağılımı	Sayı
		Sertifikasyon / Standart & Bağlantılı Açıklamalar	Sertifikalı Tutar		
Naylon	217/365	Mevcut değil.	Mevcut değil.	Birincil Tedarikçiler (Tier 1 Suppliers)	1
Elastan	120/119	Mevcut değil.	Mevcut değil.	İkincil ve Sonraki Silsiledeki Tedarikçiler	29 İplik, 98 Aksesuar Tedarikçisi
Polyester	77/53	Mevcut değil.	Mevcut değil.		

Zararlı Kimyasal Kullanım Oranı

Şirketimizce zararlı kimyasal kullanılmamaktadır. Bu nedenle bu oran sıfırdır ve sıfır olarak tutulacaktır. Tesisimizde, ZDHC (Zero Discharge of Hazardous Chemicals) tarafından zararlı ve/veya tehlikeli kimyasal sınıfında yer alan herhangi bir kimyasal madde kullanılmamaktadır. Tüm üretim süreçlerimizde kullanılan kimyasallar, ZDHC gerekliliklerine uygun olarak seçilmekte ve düzenli olarak kontrol edilmektedir.

Ürün boyama proseslerinde kullanılan boyama kimyasallarının tamamı ZDHC Level 3 seviyesinde olup, bu kimyasallar en yüksek uygunluk ve şeffaflık standartlarını karşılamaktadır. Ayrıca, tesisimizde kullanılan tüm kimyasal ürünler ZDHC MRSL (Manufacturing Restricted Substances List) ve RSL (Restricted Substances List) gereklilikleri ile tam uyumludur.

Bu kapsamda, tesisimiz çevre, insan sağlığı ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda kimyasal yönetimini etkin bir şekilde yürütmekte ve uluslararası standartlara uygun üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Hedeflerimiz



Hedeflerimiz

Şirketimizce iklim dahil sürdürülebilirlikle ilgili hedefler gönüllü olarak belirlenmekte olup şirketimiz için herhangi bir mevzuat anlamında bir hedef belirleme zorunluluğu bulunmamaktadır. Bununla birlikte, stratejimizin temel kolonlarını oluşturan global, bölgesel ve ulusal iklim hedeflerini dikkate almaktayız. Öte yandan, şirketimizce TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması ilk defa yapıldığından, 2024 yılı baz yılı olarak belirlenmiştir. Bu çerçevede, performans karşılaştırmasının sonraki raporlama dönemlerinde daha uygun olacağını değerlendirmekteyiz.

Şirketimizce belirlenen hedefler temelde metrikler bölümünde verilen, ölçülebilen ve izlenebilen ve ağırlıklı olarak sürdürülebilirlik faktörlerinden çevresel faktörlerle ilgili hedeflerdir. Hedef belirlerken, şirketimizce kısa, orta ve uzun vadeler dikkate alınmaktadır. Burada, şirketimizce senaryo analizleri ile ortaya konulan kamuya açık farklı senaryolar da dikkate alınmıştır. Hedeflerin belirlenmesinde, risklerin ve fırsatların hedefe ulaşmaya olan olası etkileri de dikkate alınmıştır.

İklimle İlgili Hedefler		
Metrik	Hedef	Hedefin Özellikleri
Sera Gazı Emisyonları	2024 yılına göre sera gazı emisyonlarını 2035 itibarıyla %55 azaltmak, 2050 itibarıyla net sıfır emisyon düzeyine ulaşmak.	Brüt Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonları hedef dahilindedir. Hedef şirketimizce oluşturulmuş olup üçüncü bir tarafın doğrulamasına bu aşamada gerek görülmemiştir. Hedef düzenli olarak yıl içerisinde takip edilmektedir. Hedefin belirlenmesinde hem Paris İklim Anlaşması hem de Türkiye’nin güncel sera gazı azaltım hedefleri dikkate alınmıştır.
Yenilenebilir Enerji Kullanımı / Üretimi	Şirketimiz I-REC sertifikaları da dikkate alındığında % 100 düzeyinde yenilenebilir enerji kullanmaktadır. Yenilebilir enerji üretimi 2024 Aralık ayında başlamıştır. 2025’te kullanılan enerjinin %18,3’ü kadardır. Bu oranın, 2035 itibarıyla %75’e çıkarılması planlanmaktadır.	Hedef şirketimizce oluşturulmuştur. Hedef düzenli olarak yıl içerisinde takip edilmektedir.
Su Yönetimi (m³ / yıl)	Üretimde kullanılan/çekilen su miktarını yıllık bazda ürün başına %5 düşürmek.	Hedef şirketimizce oluşturulmuştur. Hedef düzenli olarak yıl içerisinde takip edilmektedir.

Hedeflerimiz

İklimle ilgili belirlenen hedeflerin amacı iklim değişimi risklerini ve çevresel riskleri azaltma ve buna bağlı olarak fırsatlardan daha etkin yararlanmaktır. İklimle ilgili hedefler hem ulusal hem de uluslararası hedefler dikkate alınarak belirlenmiştir.

Diğer Çevresel Faktörlerle İlgili Hedefler		
Metrik	Hedef	Hedefin Özellikleri
Hammadde Tedariki	Hedef 1: Hammadde tedarikinde kaynakların çeşitlendirilmesi (yoğunluk azaltma hedefi) Hedef 2: Sürdürülebilirlik politikaları görece daha güçlü ülke veya tedarikçilere öncelik verme (yoğunluk)	Sektör bazlı (giyim) konular arasında yer alır.
Yenilenebilir Hammadde Kullanım Oranı	Yenilenebilir hammadde sınıfına giren elyaflar yün ve rejenere selüloz elyaflar olarak sayılabilir. Bu türdeki elyafların toplam kullanım yüzdesi 2024 yılında yaklaşık olarak %11,5, 2025 yılında yaklaşık olarak %14,4 olarak gerçekleşmiştir. 2030 yılına kadar hedef %20 olarak belirlenmiştir.	Sektör bazlı (giyim) konular arasında yer alır.
Zararlı Kimyasal Kullanım Oranı	Hedef 1: Baz yılı olan 2024'te temin edilmiş olan sıfır zararlı kimyasal kullanım oranını korumak. Hedef 2: Zararlı kimyasallar konusunda personele yıl içerisinde iki defa eğitim vermek.	Hedef 1 gerçekleştirilmiştir ve düzenli olarak takip edilecektir. Hedef 2 düzenli olarak takip edilecektir.

Hedeflerimiz

Sosyal Faktörlerle İlgili Hedefler		
Metrik	Hedef	Hedefin Özellikleri
Çalışanların Sürdürülebilirlik Bilincinin Artırılması	Sürdürülebilirlik bilgilendirmesi broşürleri, ortak alanlarda enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik afişleri kullanılması bilinç artırıcı tüm imkânların artırılması hedeflenmektedir.	Tehlikeli kimyasallarla çalışan personele sızıntı tatbikatları, tüm personele yılda 2 defa çevre kirlilikleri, sıfır atık, kaynağında ayrıştırma, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik alanında eğitimler verilmektedir.
Çalışanların Şirkete Bağlılıklarının ve Memnuniyetlerinin Artırılması	Yılbaşı kutlaması, belirli aralıklarla ara molalarda ikramlıklar dağıtılması, bayram ikramiyesi ve bayram yardımı, dini özel günlerde ikramlar, her personele yılda bir maaş ikramiye gibi memnuniyet ve motivasyon artırıcı çalışmalara devam edilecektir.	Mevcut olan uygulamalara daha fazla sürdürülebilirlik bilinci eklenmesi planlanmaktadır.

Yönetişimle İlgili Hedefler		
Metrik	Hedef	Hedefin Özellikleri
Global Standartlara Göre Sürdürülebilirlik Raporlamaları	Standart bazlı sürdürülebilirlik raporlamasının düzenli hale getirilmesi. TSRS dışında 2026 yılından itibaren GRI raporlaması yapılması. Zamanla kapsamın daha genişletilmesi hedefler arasındadır.	Hedef bir bütün olarak raporlama ile sürdürülebilirlik dönüşümünün ölçülmesine ve paydaşlara mesajların iletilmesine katkıda bulunacaktır.
Dijital Yönetişim	Şirketimizce operasyonların daha etkin yönetilmesi, enerji verimliliğin artırılması ve tüm bu süreçlerin dijital teknoloji destekli yönetim ve bilişim sistemlerine entegre edilmesi. 2024 ile başlayan bu çalışmalarda yıl bazında geliştirici çalışmalar yapılması hedeflenmektedir.	Hedef ikiz dönüşümü destekleyici niteliktedir.

TSRS Uyum Kontrolü	
TSRS 1, İlgili Paragraflar	TSRS 2, İlgili Paragraflar
45-53	27-37

06

Diğer Açıklamalar



Raporlama Dönemi Sonrası Önemli Olaylar

Raporlama döneminden sonra rapor tarihine kadar geçen dönemde, raporda atıf yapılan şirketimizin planladığı çalışmalara yönelik olanlar hariç şirketimiz risk ve fırsatları ve finansalları ya da iklim dirençliliğini etkileyecek önemde herhangi bir olaya rastlanmamıştır.

Uygunluk Beyanı

Bu raporun hazırlanmasında şirketimizce TSRS'ye uyum bağlamında raporlama tarihi itibarıyla şirketimizin sahip olduğu tüm beceri, yetenek ve kaynaklarla orantılı olarak tüm makul ve desteklenebilir bilgiler kullanılmıştır.

Güvence Denetimi

Bu rapor zorunlu raporlama kapsamında olmadığından bağımsız güvence denetimine tabi değildir.

Künye

Bu rapor SML Seamless Enerji ve Sürdürülebilirlik Departmanı ve Ecolithic Sustainability Solutions GmbH tarafından EcolithicTSRS ve EcolithicAI desteği ile hazırlanmıştır.

Raporun İçerik Olarak Tamamlanma Tarihi: 28.01.2026

Raporun Yayınlanma Tarihi: 02.02 2026

Raporlama Danışmanı:

Ecolithic Sustainability Solutions GmbH

www.ecolithic.com / www.ecolithic.com.tr / info@ecolithic.com.tr

